



ยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา 66-70

โดย
รองศาสตราจารย์ ดร. ศักดิ์ระวี ระวีกุล
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา



วิสัยทัศน์ สวพ.



ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัย

กระจายโอกาสอย่างทั่วถึง สร้างระบบนิเวศวิจัยที่ยั่งยืน

นำพานวัตกรรมสู่พาณิชย์



🎯 การกำหนดยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

Global Trend



ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
แผนฯ 13 และบริบทประเทศไทย



ความเห็นจากประชาคม ผ่านการ Retreat
มทร.อีสาน 64,65



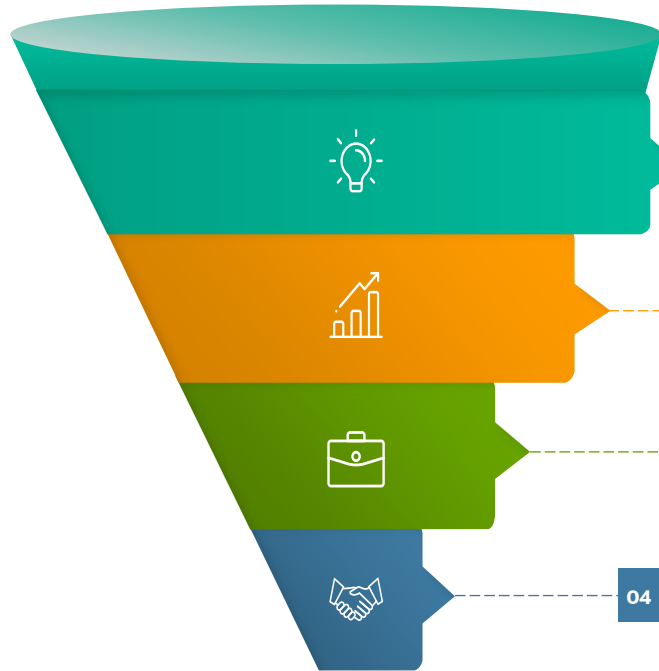
กลยุทธ์และโครงการ
ยุทธศาสตร์



ยุทธศาสตร์ขององค์กร
ชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ



4 ยุทธศาสตร์ 14 ตัวชีวิต



01 **เจื้อยต่อการบรรลุวิสัยทัศน์**

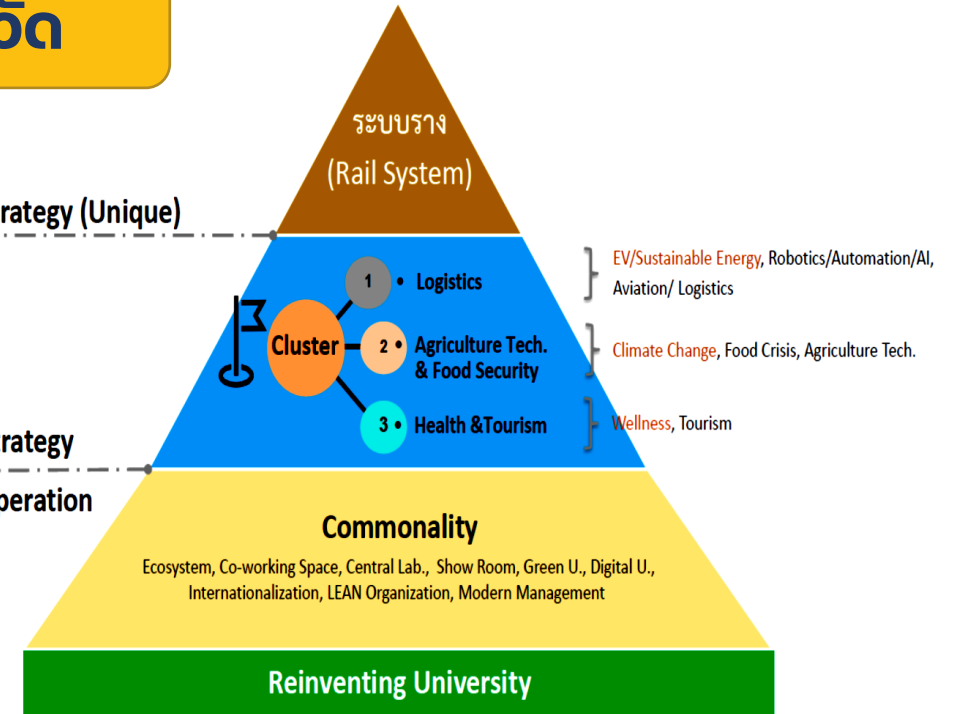
02 **ขับเคลื่อนการสร้างผลสัมฤทธิ์หลัก**

03 **ตอบโจทย์ความท้าทายในพันธกิจ
ของ มทร.อีสาน**

04 **เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ 3 ระดับ
ของประเทศ**

↑
University Strategy (Unique)

↑
University Strategy
↓
University Operation



Vision

“ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัย กระจายโอกาสอย่างทั่วถึง
สร้างระบบนิเวศวิจัยที่ยั่งยืน นำพานวัตกรรมสู่อาเซียน”

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

1

ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัย
ด้วยนวัตกรรมเชิงบูรณาการ

- เติมเต็มองค์ความรู้นักวิจัย
- ติดอาวุธทรัพยากรปัญญา เพื่อให้เกิดความยั่งยืน
- เชิดชู ยกระดับ สนับสนุนในทุกเวที ทั้งระดับชาติและนานาชาติ

2

พัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย
เพื่อให้เกิดความยั่งยืน

- ยกระดับความเชี่ยวชาญสายสนับสนุน
- พลิกโฉมการเรียนรู้สู่ยุคดิจิทัลเพื่อความคล่องตัว
- พัฒนาระบบการทำงานแบบบูรณาการ
- สร้างคุณค่าและบรรยากาศอย่างมีความสุข

3

บริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
และเครือข่ายเชิงรุก
เพื่อการบริหารและงบประมาณ

- พัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการความเชี่ยวชาญร่วมกับหน่วยงานภายนอก
- สร้างตัวตนนักวิจัยให้เด่นชัด
- บริหารงบประมาณวิจัยแบบมีส่วนร่วม

4

สร้างระบบนิเวศ
ทางการวิจัย

- พัฒนาพื้นที่แห่งการเรียนรู้ และการวิจัย
- ยกระดับเครือข่ายห้องปฏิบัติการเชื่อมโยงพื้นที่ระดับภูมิภาค
- พัฒนาห้องปฏิบัติการศักยภาพสูง

5

พัฒนานวัตกรรม
สู่อาเซียน

- พัฒนางานวิจัยสู่นวัตกรรม
- ยกระดับนวัตกรรมพร้อมใช้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัยด้วยนวัตกรรมเชิงบูรณาการ



Plan 1

เติมเต็ม

องค์ความรู้นักวิจัย

- โครงการนักวิจัยมุ่งเป้าเข้าสู่ BCG+SDG
- โครงการบูรณาการการวิจัยสู่ชุมชนโดยยึดหลักความยั่งยืน
- โครงการคลินิกนักวิจัยหน้าใหม่



Plan 2

ติดอาวุธ

ทรัพยากรเชิงปัญญา
เพื่อให้เกิดความยั่งยืน

- โครงการฝึกอบรมกฎหมาย ทรัพยากรเชิงปัญญา 3 ระดับความเชี่ยวชาญ
- โครงการพัฒนางานวิจัยสู่ทรัพยากรเชิงปัญญาที่มีศักยภาพต่อยอดเชิงพาณิชย์
- โครงการคลินิกทรัพยากรเชิงปัญญา



Plan 3

เชิดชู ยกระดับ สนับสนุน

ในทุกเวที ทั้งระดับชาติและนานาชาติ

- จัดทำฐานข้อมูลนักวิจัยโดยแยกตามความเชี่ยวชาญและศักยภาพเชิงพื้นที่
- จัดทำฐานข้อมูลนวัตกรรมที่มีศักยภาพเชิงพื้นที่ตามแนวทาง BCG และ SDGs
- ส่งเสริมการนำเสนอผลงานและตีพิมพ์บทความ ยกระดับ Ranking ของมหาวิทยาลัย

Plan 1



ยกระดับ

ความเชี่ยวชาญ
สายสนับสนุน

- ส่งเสริมให้บริการฝึกอบรมในสาขาที่เฉพาะความชำนาญ
- สร้างแรงจูงใจจากการยกย่อง เชิดชู ผู้ที่ประสบความสำเร็จ
- พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

Plan 2



พลิกโฉมการ

สู่ยุคดิจิทัลเพื่อความคล่องตัว

- โครงการฝึกอบรมด้วยเครื่องมือ Office Automation ให้สามารถประยุกต์ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- นำเสนองานในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในระดับที่สามารถประยุกต์ใช้งานได้

Plan 3



พัฒนาระบบการ

ทำงานแบบบูรณาการ

- บริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบ
- ส่งเสริมจัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในแต่ละสาขาอย่างต่อเนื่อง

Plan 4



สร้างคุณค่า

และบรรยากาศ
อย่างมีความสุข

- ส่งเสริมการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- ส่งเสริมกิจกรรม KM เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 3

บริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและเครือข่ายเชิงรุกเพื่อการบริหารและงบประมาณ



Plan 1

พัฒนาแพลตฟอร์ม

การบริหารจัดการความเชี่ยวชาญร่วมกับหน่วยงานภายนอก

- ทำความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนและเข้าถึงฐานข้อมูลการวิจัย



Plan 2

สร้างตัวตน

นักวิจัยให้เด่นชัด

- โครงการพัฒนาเว็บไซต์และเชื่อมโยงแพลตฟอร์มออนไลน์นำเสนอความเชี่ยวชาญนักวิจัย
- ส่งเสริม สนับสนุน การทำผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่เวทีระดับชาติและนานาชาติ



Plan 3

บริหารงบประมาณวิจัย

แบบมีส่วนร่วม

- จัดทำงบประมาณ Fundamental Fund โดยให้แต่ละคณะมีส่วนร่วม
- โครงการติดตามผลการดำเนินการวิจัยและการใช้งบประมาณด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ
- สนับสนุนงบประมาณโครงการวิจัยที่มีศักยภาพต่อยอดทรัพย์สินทางปัญญาสู่เชิงพาณิชย์และส่งต่อเพื่อหารายได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4

สร้างระบบนิเวศทางการวิจัย

Plan 1



พัฒนาพื้นที่

แหล่งการเรียนรู้ และการวิจัย

- โครงการพื้นที่แห่งการสร้างระบบนิเวศวิจัยในแต่ละมหาวิทยาลัย
- สนับสนุน ส่งเสริม ต่อยอด U2T เป็นระบบนิเวศวิจัยเชิงพื้นที่ของมหาวิทยาลัย

Plan 2



ยกระดับเครือข่าย

ห้องปฏิบัติการเชื่อมโยงพื้นที่ระดับภูมิภาค

- ส่งเสริมสนับสนุนห้องปฏิบัติการที่สามารถก่อให้เกิดรายได้
- จัดทำโครงการยกระดับมาตรฐานห้องปฏิบัติการสู่สากล

Plan 3



พัฒนาห้องปฏิบัติการ

ศักยภาพสูง

- จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศห้องปฏิบัติการร่วมกับเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์
- ทำความร่วมมือการใช้ห้องปฏิบัติการเพื่อการวิจัยและการเรียนการสอน ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 5

พัฒนานวัตกรรมสู่พาณิชย์



Plan 1

พัฒนาผลงานวิจัย สู่นวัตกรรม

- สนับสนุนการจัดทำต้นแบบนวัตกรรมจากงานวิจัย
- พิจารณาต้นแบบสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา



Plan 2

ยกระดับ นวัตกรรมพร้อมใช้

- โครงการคลินิกนวัตกรรม
- สนับสนุนส่งเสริมให้ตรงตามความต้องการผู้ใช้นวัตกรรม



สร้างสรรค์ ส่งเสริม เชื่อมโยง เชิดชู มุ่งสู่รายได้

First Step

เน้นงานวิจัย

งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม
ที่มีศักยภาพระดับชาติและนานาชาติ

01

02

Third Step

พัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อม ตามศักยภาพพื้นที่และภูมิศาสตร์

03

04

Second Step

ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัย

องค์ความรู้ งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม
ตอบโจทย์การพัฒนา 10 อุตสาหกรรม
ของไทยอย่างยั่งยืน

Fourth Step

ยกระดับนักวิจัยมืออาชีพ

ด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
ที่มีศักยภาพ

The Fifth Step

นวัตกรรมิษฐ์

05

สรุป

1



พัฒนานักวิจัย

ให้มีความโดดเด่น
เพื่อออกสู่เวทีระดับชาติ
และนานาชาติ สนับสนุน
SDGs Impact Ranking
อย่างต่อเนื่อง และส่งต่อ
นวัตกรรมพร้อมใช้
สู่พาณิชย์

2



พัฒนาบุคลากร

ทางการวิจัยทุกระดับ
ให้มีทักษะและความชำนาญ
เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน
ของสถาบันวิจัยอย่างมี
ประสิทธิภาพ และสร้าง
บรรยากาศการทำงาน
อย่างมีความสุข
เป็นผู้นำด้านการเปลี่ยนแปลง

3



สร้างเมืองแห่ง

นวัตกรรม (Innopolis)

5 วิทยาเขต + 4 อุทยาน
วิทยาศาสตร์ พัฒนาโจทย์
วิจัยให้เด่นชัด ตอบสนอง
ความต้องการของพื้นที่และชุมชน
ตามหลัก BCG และ SDGs

ระบบนิเวศวิจัยเพื่อการบริหารจัดการที่ยั่งยืน



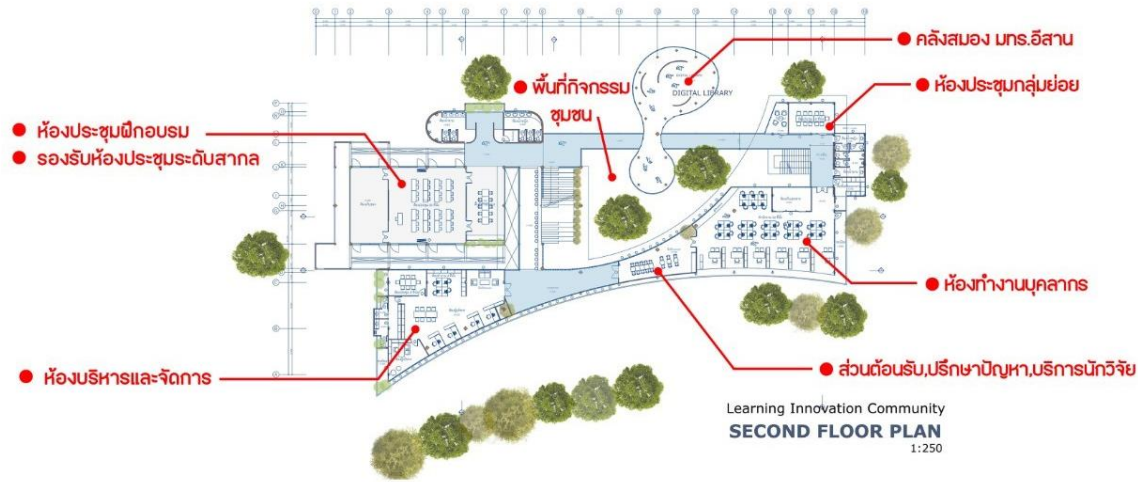


INSTITUTE OF RESEARCH AND DEVELOPMENT
MULANARAJA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY BANG

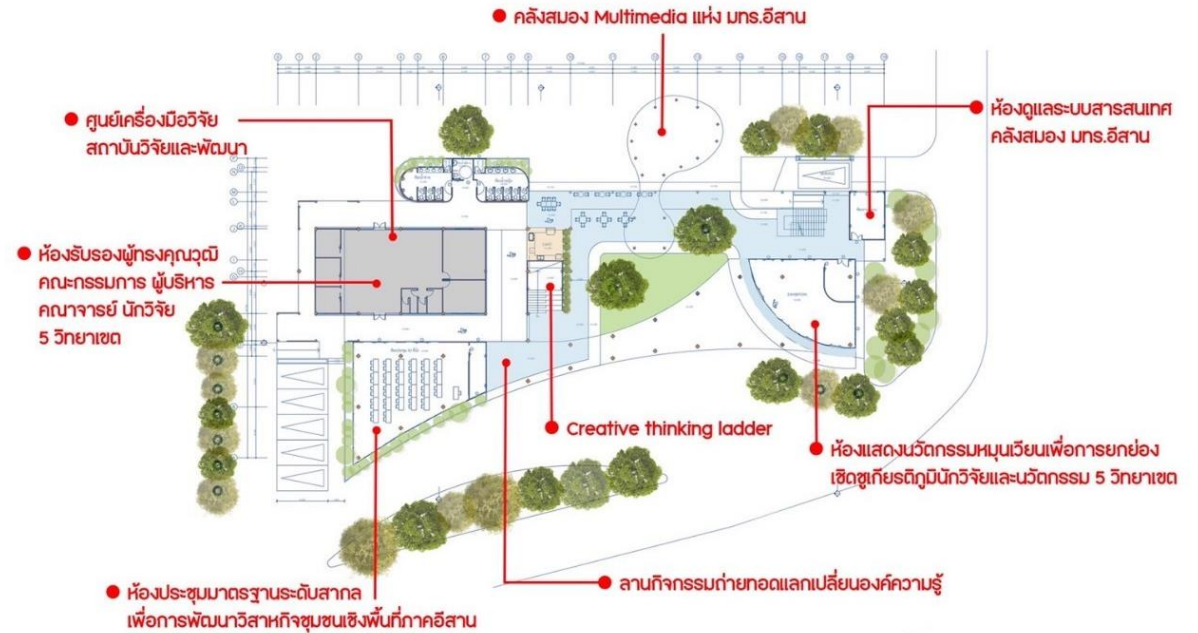
RENOVATION PROJECT

DESIGNED FOR IRD

ระบบนิเวศวิจัยเพื่อการบริหารจัดการที่ยั่งยืน



อาคารมีระบบบริหารจัดการพลังงาน
ลดการปล่อย CO₂ ด้วยหลักหมุนเวียนอากาศ
และกำจัดของเสียก่อนปล่อยออก



ระบบนิเวศวิจัยเพื่อการบริหารจัดการที่ยั่งยืน





Thank You
Your Win is My Win

