



แผนระบบสารสนเทศ  
สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ประจำปีงบประมาณ 2553 - 2556

## คำนำ

แผนระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีงบประมาณ 2553 – 2556 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ โดยมีการกำหนดทิศทางตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะ 4 ปี (ปีงบประมาณ 2553 - 2556)

แผนระบบสารสนเทศประกอบด้วย การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ (SWOT Analysis) วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2553-2556) ทั้งนี้เพื่อเป็นทิศทางและกรอบการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเกิดประโยชน์สูงสุด

**ส่วนที่ 1 บทนำ**

1. ความเป็นมา
2. วัตถุประสงค์
3. ขั้นตอนการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ
4. การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ (SWOT Analysis)
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศของสถาบันวิจัยและพัฒนา
6. งบประมาณ
7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

**ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)**

1. การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ (SWOT Analysis)

**ส่วนที่ 3 แผนระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 – 2556**

1. วิสัยทัศน์
2. พันธกิจ
3. ประเด็นยุทธศาสตร์
4. เป้าประสงค์
5. กลยุทธ์
6. งบประมาณ

**ส่วนที่ 4 การติดตามประเมินผล**

1. การนำแผนระบบสารสนเทศสถาบันสู่การปฏิบัติ
2. แนวทางการติดตามประเมินผล

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ให้มีความสอดคล้องกับกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยปรับตัวให้สามารถผสมผสานกับความต้องการของสังคมและก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคโลกาภิวัตน์ และส่งผลให้งานวิจัยโดยรวมของมหาวิทยาลัยมีเป้าหมายและทิศทางที่ชัดเจนมากขึ้น ดังนั้นในการดำเนินงานจึงมีความจำเป็นต้องใช้ระบบสารสนเทศเป็นหนึ่งในปัจจัยสนับสนุน เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานด้านงานวิจัย การบริการวิชาการ ตลอดจนสามารถใช้สำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบสารสนเทศของสถาบันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนด้านงานวิจัยให้สามารถบริหารจัดการและบริการด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยและสามารถเชื่อมโยงเครือข่ายงานวิจัยกับหน่วยงานอื่นๆ
2. เพื่อให้มีระบบสารสนเทศด้านงานบริการวิชาการสามารถสนับสนุนการบริหารจัดการและการบริการด้านข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว และทันต่อการใช้งาน
3. เพื่อให้สถาบันดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและระบบรายงานที่สอดคล้องกับการบริหารจัดการ
4. เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรด้านการบันทึกและจัดเก็บข้อมูล ให้เอื้อต่อการทำงาน

### ขั้นตอนการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ

1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 – 2556 เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ (Information Plan) ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน
2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์, เป้าประสงค์, กลยุทธ์
3. เสนอแผนระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 – 2556 ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการประจำสถาบัน

## ส่วนที่ 2

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

#### จุดแข็ง (Strengths)

- ผู้บริหารสนับสนุนและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาระบบงาน
- บุคลากรมีความรู้พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับใช้งานได้
- มีบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ในการพัฒนาระบบสารสนเทศ

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

- บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาระบบสารสนเทศมีไม่เพียงพอ
- บุคลากรขาดการได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ

#### โอกาส (Threats)

- รัฐบาลและมหาวิทยาลัยมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- มหาวิทยาลัยมีระบบเครือข่ายที่สามารถเชื่อมต่อระบบอินเทอร์เน็ต
- มหาวิทยาลัยมีซอฟต์แวร์รองรับการทำงานของระบบสารสนเทศ

#### อุปสรรค (Opportunities)

- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดปัญหาจากภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้
- การพัฒนาระบบสารสนเทศใช้เวลานานไม่ทันต่อความต้องการใช้งาน

### ส่วนที่ 3

#### แผนระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 – 2556

##### วิสัยทัศน์

มีระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบัน และพัฒนาระบบเครือข่ายงานวิจัยและบริการทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพ

##### พันธกิจ

ดำเนินการวิเคราะห์และออกแบบระบบสารสนเทศให้ตอบสนองการบริหารจัดการงานด้านต่างๆของสถาบัน และพัฒนาระบบเครือข่ายงานวิจัย งานบริการวิชาการ

##### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานวิจัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการบริการทางวิชาการด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานบริการทางวิชาการที่เหมาะสม
3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจสำหรับผู้บริหารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

##### เป้าประสงค์

1. มีระบบฐานข้อมูลงานวิจัยที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายงานวิจัยกับหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง
2. มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีระบบระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร

##### กลยุทธ์

1. การพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัย
2. การพัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบสารสนเทศ
3. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สวพ. มทร.อีสาน ระยะ 4 ปี (ปีงบประมาณ 2553 - 2556) กับ แผนระบบสารสนเทศ สวพ. ปีงบประมาณ 2553 - 2556

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สวพ. มทร.อีสาน ปีงบประมาณ 2553-2556	แผนระบบสารสนเทศ สวพ. ปีงบประมาณ 2553 - 2556	
	ยุทธศาสตร์ที่	ระบบสารสนเทศ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา <b>กลยุทธ์ที่ 5</b> พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยที่สามารถ เชื่อมโยงเครือข่ายงานวิจัยกับหน่วยงานต่างๆ	1. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้าน การวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศ งานวิจัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ	1. ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยเพื่อการบริหาร 2. ระบบสืบค้นข้อมูลนักวิจัย
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ยุทธศาสตร์ด้านบริการวิชาการเพื่อ เสริมสร้างสังคมแห่งปัญญาให้เข้มแข็ง <b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พัฒนาระบบบริหารจัดการให้บริการทาง วิชาการ	1. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้าน การบริการทางวิชาการด้วยระบบฐานข้อมูล และ ระบบสารสนเทศงานบริการทางวิชาการที่เหมาะสม	1. ระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบ สารสนเทศ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร <b>กลยุทธ์ที่ 1.2</b> การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการ บริหารจัดการ	1. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้วยระบบ สารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจสำหรับ ผู้บริหารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ	1. ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร 2. ระบบรายงานสำหรับผู้บริหาร

แผนระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 – 2556

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
<p>1. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านงานวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานวิจัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีระบบฐานข้อมูลงานวิจัยที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายงานวิจัยกับหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>1. การพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัย</p>	<p>1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยเพื่อการบริหาร 2. โครงการพัฒนาระบบสืบค้นข้อมูลนักวิจัย 3. โครงการพัฒนาระบบงานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน 4. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์</p>
<p>2. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านงานบริการทางวิชาการด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานบริการทางวิชาการที่เหมาะสม</p>	<p>มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p>	<p>1. การพัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบสารสนเทศ</p>	<p>1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการให้บริการทางวิชาการ</p>



ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
<p>3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจสำหรับผู้บริหารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีระบบระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร</p>	<p>1. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร</li> <li>2. โครงการพัฒนาระบบรายงานสำหรับผู้บริหาร</li> <li>3. โครงการนำเสนอผลงานด้านวิจัยผ่าน Website</li> <li>4. โครงการนำเสนอผลงานด้านการบริหารจัดการการเงิน พัสดุ ผ่าน Website</li> </ol>

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านงานวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานวิจัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ  
**เป้าประสงค์ :** สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบฐานข้อมูลงานวิจัยที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายงานวิจัยกับหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมาย			
			2553	2554	2555	2556
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัย	1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยเพื่อการบริหาร	ระบบ	1			
	2. โครงการพัฒนาระบบสืบค้นข้อมูลนักวิจัย	ระบบ		1		
	3. โครงการพัฒนาระบบงานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	ระบบ			1	1
	4. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	ระบบ			1	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านงานบริการทางวิชาการด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานบริการทางวิชาการที่เหมาะสม

เป้าประสงค์ : มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมาย			
			2553	2554	2555	2556
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบสารสนเทศ	1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการให้บริการทางวิชาการ			1		

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจสำหรับผู้บริหารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

**เป้าประสงค์ :** มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมาย			
			2553	2554	2555	2556
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร	ระบบ				1
	2. โครงการพัฒนาระบบรายงานสำหรับผู้บริหาร	ระบบ		2		
	3. โครงการนำเสนอผลงานด้านวิจัยผ่าน Website	ระบบ	1			
	4. โครงการนำเสนอผลงานด้านการบริหารจัดการการเงิน พัสดุ ผ่าน Website	ระบบ			1	

## งบประมาณ

ใช้งบประมาณสำหรับการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ งบประมาณแผ่นดินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนระบบสารสนเทศ

## ส่วนที่ 4

### การติดตามประเมินผล

#### 1. การนำแผนระบบสารสนเทศสถาบันสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้แผนระบบสารสนเทศมีความสอดคล้องกันในระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ ตลอดจนมีแนวทางการดำเนินงานที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน ควรดำเนินการดังนี้

- ระดับนโยบาย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศของสถาบัน พิจารณากำหนดนโยบายเสนอความเห็นก่อนนำเสนอผู้บริหารของสถาบันเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

- ระดับขับเคลื่อนแผน ฝ่ายบริหารทำหน้าที่ในการนำนโยบายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ รวมทั้งติดตามความก้าวหน้า และนำเสนอข้อแนะนำ รวมทั้งปัญหา อุปสรรคในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศของสถาบัน ผู้บริหารและคณะกรรมการประจำสถาบัน

- ระดับปฏิบัติการ ผู้มีหน้าที่พัฒนาระบบสารสนเทศจะต้องรับทราบนโยบาย และนำไปปฏิบัติ

#### 2. แนวทางการติดตามประเมินผล

- แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศของสถาบัน ทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนระบบสารสนเทศ

- มีการประเมินผลตามเป้าหมายรายยุทธศาสตร์ของแผนระบบสารสนเทศ

- ทบทวนแผนระบบสารสนเทศของสถาบัน เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานและปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่อง