



แผนยุทธศาสตร์งานบริการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557-พ.ศ.2560)  
ฉบับปรับปรุง

งานบริการวิชาการ  
สถาบันวิจัยและพัฒนา

## คำนำ

แผนยุทธศาสตร์ งานบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557- พ.ศ. 2560 ได้จากการระดมความคิดจากบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ ได้แสดงให้เห็นถึงแนวทางในการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการ ซึ่งทำให้การจัดสรรทรัพยากรมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบาย และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เพื่อหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค และนำมากำหนดเป็น ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และโครงการ/กิจกรรม ซึ่งมีตัวชี้วัดค่าเป้าหมายชัดเจน สอดคล้องกับกรอบนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ

สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ งานบริการวิชาการ เป็นแหล่งการให้บริการวิชาการทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืนงานวิจัยและงานบริการวิชาการ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนยุทธศาสตร์งานบริการวิชาการจะเป็นแผนกำกับทิศทางการพัฒนางานบริการวิชาการ ให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจ และวิสัยทัศน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาต่อไป

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บทสรุปสำหรับผู้บริหาร</b>	<b>1</b>
1.1 บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
<b>ส่วนที่ 2 ศักยภาพของหน่วยงาน</b>	<b>2</b>
2.1 ข้อมูลพื้นฐาน	2
2.2 โครงสร้างการบริหาร	3
2.3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอก (SWOT Analysis)	4
2.4 ความต้องการของชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ	5
2.5 ระบบและกลไกการบริการวิชาการ	5
<b>ส่วนที่ 3 แผนยุทธศาสตร์งานบริการวิชาการ</b>	<b>6</b>
3.1 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับ ประเทศ กระทรวง มหาวิทยาลัย งานบริการวิชาการ	6
3.2 นโยบายการพัฒนางานบริการวิชาการ	11
3.3 ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก	11
3.4 แผนที่ยุทธศาสตร์ Strategy map	12
3.5 ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย	13
3.6 การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ โครงการ/กิจกรรม	13
<b>ส่วนที่ 4 ภาคผนวก</b>	<b>14</b>
4.1 ภาพกิจกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	14
4.2 คำสั่งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์	15

## ส่วนที่ 1 บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

### 1.1 บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

งานบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560 โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และชุมชน เพื่อระดมแนวคิดในการกำหนดทิศทางการบริหารและพัฒนา งานบริการวิชาการ ให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา โดยมีการกำหนด ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก Strategy map ที่ครอบคลุม 4 มิติ คือ

1. มิติการพัฒนาองค์กร
2. มิติประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ
3. มิติคุณภาพการให้บริการ
4. มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ

และได้ร่วมกันกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม และผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรม อันจะนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เกิดผลสัมฤทธิ์ที่มีประสิทธิภาพต่อไป

## ส่วนที่ 2 ศักยภาพของหน่วยงาน

### 2.1 ข้อมูลพื้นฐาน

ชื่อหน่วยงาน งานบริการวิชาการ

ที่ตั้ง

ที่ตั้งหน่วยงาน : ชั้น 3 อาคาร 3 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
เลขที่ 744 ถนนสุนทรารายณ์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ : 0-4423-3000 ต่อ 2540, 2550

### ประวัติความเป็นมา

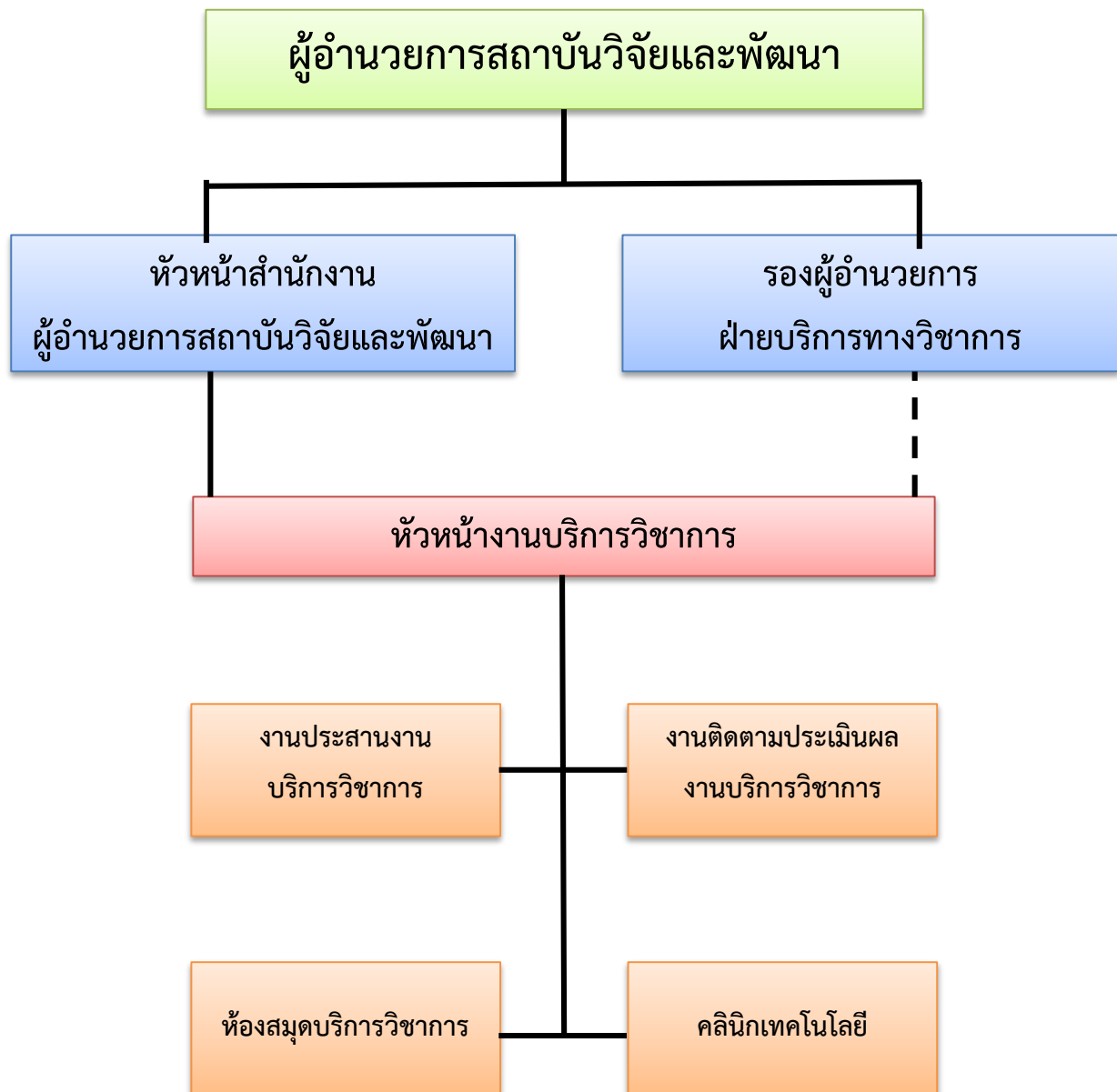
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็น 1 ใน 9 มหาวิทยาลัยที่ได้รับการสถาปนาขึ้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ.2548 มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็นส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

งานบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ตั้งขึ้นพร้อมกับการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ตามพระราชบัญญัติ ในปีพ.ศ. 2548 เป็นหน่วยงานเทียบเท่า แผนกงาน ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นหน่วยงานด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชน ที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากลบนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยปรับตัวให้สามารถผสมผสานกับความต้องการของสังคม และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคโลกาภิวัตน์ และส่งผลให้มีเป้าหมายและทิศทางที่ชัดเจนมากขึ้น สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้จัดทำ “ยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนงานบริการวิชาการระยะ 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2560)” โดยมีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม และมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณ
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ
3. เพื่อใช้เป็นแผนแม่บทในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ ของกระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยและพัฒนา รวมทั้งงานวิจัยและงานบริการวิชาการ
4. เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์

## 2.2 โครงสร้างการบริหาร



## 2.3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอก (SWOT Analysis)

### จุดแข็ง (Strengths)

1. มหาวิทยาลัยมีความหลากหลายของศาสตร์ทำให้มีแนวโน้มในการพัฒนางานวิจัยที่มีการบูรณาการกับศาสตร์อื่นๆ มีบริการทางวิชาการ/วิชาชีพ ที่หลากหลาย เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง มีการต่อยอดงานวิจัย ลักษณะของงานวิจัยตอบโจทย์ชุมชน และนำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนจำนวนมาก
2. มีการนำระบบประกันคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติการ ทำให้การทำงานมีระบบและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
3. มีบุคลากร ทั้งผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่มีความรู้ ความสามารถ ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการได้
4. เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมมีกระบวนการทำงานที่เน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วม และมีการวางแผนการปฏิบัติงาน
5. มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่เข้มแข็ง

### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ขาดระบบ IT ที่ช่วยสนับสนุนในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ
2. งบประมาณไม่เพียงพอต่อนโยบายของผู้บริหารในการพัฒนางานบริการวิชาการ
3. รูปแบบการบริหารจัดการขาดการบูรณาการทางความคิดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
4. ครุภัณฑ์สำนักงานไม่เพียงพอต่อการใช้งาน
5. กฎระเบียบต่างๆ ยังไม่เอื้ออำนวย ต่อการบริหารจัดการองค์กร ไม่มีความคล่องตัว มีข้อจำกัดในระเบียบและวิธีการบริหารจัดการ

### โอกาส (Opportunities)

1. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนงานบริการวิชาการส่งผลให้งานบริการวิชาการเผยแพร่ออกสู่ชุมชน
2. เทคโนโลยีสมัยใหม่เพิ่มช่องทางในการสื่อสารด้านงานบริการวิชาการ
3. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษาเข้าไปพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นฐานการในการพัฒนา
4. นโยบายภาครัฐต้องการผู้ประกอบการธุรกิจรายย่อย (SMEs) แบบยั่งยืน และการพัฒนาท้องถิ่นที่ส่งเสริมหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ส่งผลให้มหาวิทยาลัยต้องเข้าไปมีบทบาทในการสนับสนุนช่วยเหลือในด้านการวิจัยฯ การฝึกอบรมและการบริการวิชาการนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้มีโอกาสในการสร้างความตระหนักและองค์ความรู้ด้านปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีนโยบายตั้งกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาและกองทุนตั้งตัวได้ นโยบายกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาที่ผูกกับรายได้ในอนาคต (กรอ. และ กยศ.) ทำให้เอื้อต่อการเข้าศึกษาต่อมากขึ้น

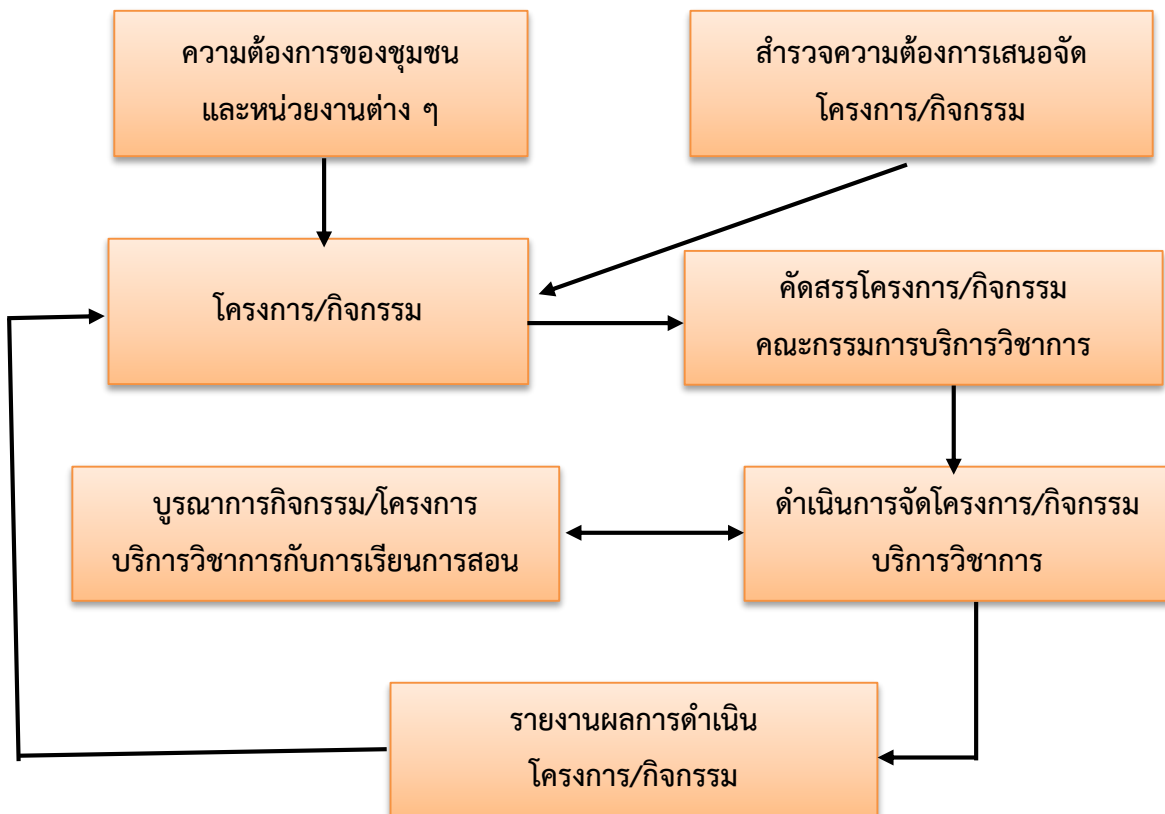
## อุปสรรค (Threats)

1. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจมีความรวดเร็วทำให้ส่งผลกระทบต่อการพัฒนางานวิจัยที่ส่งผลกระทบต่อสนองความต้องการของชุมชน
2. สังคมและวัฒนธรรมของไทยไม่เอื้อต่อการให้บริการวิชาการให้มีคุณภาพ
3. กฎระเบียบการบริหารงานรูปแบบใหม่ทำให้ภาระงานเพิ่มขึ้นและต้องปรับตัวให้เท่าทันอยู่เสมอ

### 2.4 ความต้องการของชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ

1. การเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
2. เครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ด้อยโอกาส
3. เศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน หน่วยงานต่าง ๆ
4. การลดต้นทุนการผลิต
5. การเกษตรตามท้องถิ่น
6. การปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์
7. การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์/การตรวจคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน
8. การแปรรูปผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่น

### 2.5 ระบบและกลไกการบริการวิชาการ





### ส่วนที่ 3 แผนยุทธศาสตร์งานบริการวิชาการ

#### 3.1 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับประเทศ กระทรวง มหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยและพัฒนา งานวิจัยและงานบริการวิชาการ

ระดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
ประเทศ	- การศึกษาและเสริมสร้างศักยภาพคน	คนไทยทุกคน ได้เรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ และมีศักยภาพ ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของประเทศ
	- การแก้ไขปัญหาความยากจน ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างการเจริญเติบโตจากภายใน	สังคมไทยมีศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึก ค่านิยมที่ดีงาม รักษามรดกทางวัฒนธรรม และเข้าใจในสังคมพหุวัฒนธรรม
กระทรวงศึกษาธิการ	- ผลิตและพัฒนากำลังคน ให้สอดคล้องกับความต้องการ รองรับการพัฒนาประเทศ	- ประชาชนได้รับการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพ - ประชาชนได้รับความรู้ ความเข้าใจ มีความตระหนัก ร่วมอนุรักษ์ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย
	- หลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้	- นักเรียน นักศึกษา ครู คราจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ได้มีการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างและสะสมองค์ความรู้ ที่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น
	- การวิจัยเพื่อพัฒนา และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	
จังหวัด - สกลนคร	1. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง 2. การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว	1. มี การ พัฒนาการ เกษตร และ อุตสาหกรรม การเกษตร สู่ความมั่นคงและยั่งยืน 2.1 มี การ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนใน จังหวัด ให้มี คุณภาพมาตรฐานระดับ อาเซียน

ระดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
- ขอนแก่น	<p>3. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน</p> <p>4. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลยั่งยืน</p> <p>5. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง</p> <p>1. การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน</p> <p>2. การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม</p>	<p>2.2 จังหวัดสกลนครเป็นแหล่งท่องเที่ยว</p> <p>3. ธรรม ที่ได้รับการ ยอมรับในระดับประเทศ</p> <p>2.3 จังหวัดสกลนครเปMนจุดเชื่อม การคมนาคมขนส่งสู่อาเซียน และจีนตอนใต้</p> <p>3.1 ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และดำรงชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง</p> <p>3.2 มีการพัฒนาครอบครัว ชุมชน และสังคมให้เกิดการเรียนรู้ ตลอดชีวิต</p> <p>4.1 มีพื้นที่ป่าอนุรักษ์และป่าต้นน้ำ ได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูให้มีความอุดม สมบูรณ์ ควบคู่การส่งเสริมสนับสนุน ปลูกป่าไม้เศรษฐกิจชุมชน</p> <p>4.2 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถจัดการขยะในพื้นที่ได้อย่างดี</p> <p>4.3 มีพื้นที่ชุ่มน้ำนานาชาติ (หนองหาร) พื้นที่ลุ่มน้ำและแหล่งน้ำ ธรรมชาติได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน</p> <p>5.1 มีการบริการ ประชาชนอย่างประทับใจ</p> <p>5.2 มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลในการ บริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ เพื่อการพัฒนา</p> <p>5.3 มีการรักษาความมั่นคงความสงบเรียบร้อยความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน</p>

ระดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
- นครราชสีมา	<p>3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน</p> <p>4. การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน และความมั่นคง</p> <p>5. การพัฒนาการบริหารภาครัฐ</p> <p>1. พัฒนาปัจจัยแวดล้อมทางการแข่งขันของอุตสาหกรรมเกษตรและเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานเพื่อพัฒนาไปสู่ครัวของโลก และฐานการผลิตพลังงานสะอาด</p> <p>2. พัฒนาระบบโลจิสติกส์และการค้าเพื่อเป็นศูนย์กลางความเจริญของภาคอีสานและรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</p> <p>3. พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวและผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อสร้างและกระจายรายได้ไปสู่ประชาชนในพื้นที่</p> <p>4. พัฒนาสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงและยั่งยืนเพื่อสู่การเป็นเมืองน่าอยู่</p> <p>5. พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ</p> <p>6. ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยและความมั่นคงของบ้านเมือง</p>	<p>1. พัฒนาจังหวัดนครราชสีมาเป็นเมืองหลักรองรับความเจริญของภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพื่อมุ่งสู่เมืองที่น่าอยู่</p> <p>2. พัฒนาสังคมอย่างทั่วถึงและยั่งยืน</p> <p>3. พัฒนาระบบโครงข่ายคมนาคมขนส่งพลังงานสะอาด และศูนย์กระจายสินค้ารองรับความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>4. พัฒนาลินค้าเกษตรสีเขียวและอาหารปลอดภัยมุ่งสู่ครัวโลก</p> <p>5. เสริมสร้างอุตสาหกรรมสะอาดและการท่องเที่ยวสีเขียว</p>
- สุรินทร์	<p>1. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาศักยภาพภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม</p>	<p>1. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาศักยภาพภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม - เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร</p>

ระดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
	<p>2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว</p> <p>3. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</p> <p>4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตบนพื้นฐานความเสมอภาค</p> <p>5. ยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงของชายแดน</p>	<p>2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว - เพื่อพัฒนาความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว</p> <p>3. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน - เพื่อบริหารจัดการพลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</p> <p>4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตบนพื้นฐานความเสมอภาค - เพื่อพัฒนาคน และสังคมสู่หารยกระดับคุณภาพชีวิตบนพื้นฐานความเสมอภาค</p> <p>5. ยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงของชายแดน - เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชายแดน</p>
<p>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน</p>	<p>- ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม</p> <p>- เพิ่มศักยภาพการบูรณาการบริการวิชาการอย่างบูรณาการ</p>	<p>- ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ</p> <p>- การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน</p> <p>- มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ</p>

ระดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศให้ มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบการคลัง และพัสดุที่โปร่งใสตรวจสอบได้</li> <li>- ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- ระบบการบริหารกิจการสภาของมหาวิทยาลัย/กรรมการประจำหน่วยงาน และการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- ระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสายสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- ระบบการจัดการความรู้เพื่อการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
สถาบันวิจัยและพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิจัยและพัฒนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากล</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริการวิชาการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน</li> <li>- มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบบริหารจัดการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul>
งานบริการวิชาการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน</li> <li>- มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>

### 3.2 นโยบายการพัฒนางานบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา

งานบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีบทบาทในการบริหารงานบริการวิชาการ รวมทั้งสร้างความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรองรับบทบาทดังกล่าว งานบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา จึงได้กำหนดจุดเน้นในการพัฒนา ดังนี้

#### 1. เป็นแหล่งให้บริการวิชาการ

ให้บริการทางวิชาการทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน

#### 2. มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

โดยการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องมือ และอุปกรณ์ รวมทั้งการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 3.3 ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

ปรัชญา (Philosophy)	มุ่งพัฒนากำลังคนให้มีคุณสมบัติพร้อมที่จะพัฒนาสังคมและ เศรษฐกิจของประเทศ
ปณิธาน (Determination)	บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
วิสัยทัศน์ (Vision)	งานบริการวิชาการมีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนางานบริการวิชาการเพื่อสร้างสังคมแห่งปัญญาให้เข้มแข็งและยั่งยืน
พันธกิจ (Mission)	<ol style="list-style-type: none"><li>พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</li><li>ส่งเสริมงานบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งปัญญาให้เข้มแข็งและยั่งยืน</li></ol>
ค่านิยม (Value)	FAST
F : Following	ปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล
Best Practice	เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งคุณภาพ
A : Action	กระตือรือร้น
S : Service Mind	มีจิตใจบริการ มุ่งเน้นผู้รับบริการเป็นสำคัญ
T : Team Work	ทำงานเป็นทีม

### 3.4 แผนที่ยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (Strategy map)



### 3.5 ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (จำนวนโครงการ)			
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริการวิชาการ</b>				
เป้าประสงค์ที่ 1 การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน				
ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 จำนวนชุมชนที่มีความเข้มแข็ง	2	2	2	2
เป้าประสงค์ที่ 1.2 มีระบบการบริหารจัดการงานบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ				
ตัวชี้วัดที่ 1.2.1 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมบริการวิชาการที่นำมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอน / การวิจัย	12	12	12	12
ตัวชี้วัดที่ 1.2.2 จำนวนงานบริการทางวิชาการที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม	12	12	12	12
ตัวชี้วัดที่ 1.2.3 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนภาครัฐและเอกชน	12	12	12	12

### 3.6 การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ โครงการ/กิจกรรม

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ				หมายเหตุ
		2557	2558	2559	2560	
เป้าประสงค์ที่ 1 การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน						
1	โครงการพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน : หมู่บ้านราชมงคลอีสาน	2	2	2	2	
เป้าประสงค์ที่ 1.2 มีระบบการบริหารจัดการงานบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ						
1	โครงการพัฒนาศักยภาพคนพิการ	2	2	2	2	
2	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร มทร.อีสาน : ด้านงานบริการวิชาการ	1	1	1	1	
3	โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานบริการวิชาการ	-	-	1	1	
4	โครงการบริการวิชาการเคลื่อนที่	1	1	1	1	
5	โครงการพัฒนาอาชีพ	1	1	1	1	
6	โครงการบูรณาการเรียนการสอน / การวิจัย	12	12	11	11	
7	โครงการพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน/ คัดสรรองค์ความรู้จากงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	12	12	11	11	



## ส่วนที่ 4 ภาคผนวก

### 4.1 ภาพกิจกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์



## 4.2 คำสั่งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์



คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ที่ ๐๒๕๗ / ๒๕๕๙

เรื่อง แต่งตั้งผู้เข้าร่วมโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา :  
ด้านบริการวิชาการและด้านวิจัย

ด้วยสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน กำหนดจัดโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา : ด้านบริการวิชาการและด้านวิจัย ระหว่างเดือนมกราคม – กรกฎาคม ๒๕๕๙ ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน นครราชสีมา วิทยาเขตขอนแก่น วิทยาเขตสุรินทร์ และวิทยาเขตสกลนคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้จัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ด้านบริการวิชาการด้านวิจัย ที่มีการบูรณาการระหว่าง สถาบันการศึกษาและชุมชนท้องถิ่น นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๔ และมาตรา ๒๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งผู้เข้าร่วมโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา : ด้านบริการวิชาการและด้านวิจัย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน นครราชสีมา

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จักรกฤษณ์ เยรัมย์
๒. นายอนิวัตรต หาสุข
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไกรสิทธิ์ วสุเพ็ญ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พีรเดช สุวิทยารักษ์
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมใจ บุญหมื่นไวย
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ผุสดี นิลสมัคร
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาทิตย์ อัสวสุชี
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิภาพร อามัสสา
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บัณฑิต กฤตาคม
๑๐. นายจิตติวัฒน์ นิธิกาญจนธาร
๑๑. นายสุรพล ธนะสูตร
๑๒. นางสาวเมธวดี พยัฆประโคน
๑๓. นางสาวกิตติยาวดี เกตุนอก
๑๔. นางสาวกวรรณ วรณวัติ
๑๕. นางสาวรัตนภรณ์ หมีเงิน

๑๖. นางอรุณี...

- |                      |            |
|----------------------|------------|
| ๑๖. นางอรุณี         | มณที       |
| ๑๗. นางศิริินภา      | ขันติโกมล  |
| ๑๘. นางสาวนันท์วันท์ | ดุสันเทียะ |
| ๑๙. นางสาวรัตนา      | ยี่จ้อหอ   |
| ๒๐. นางสาวกุลนิษฐ์ชา | รานอก      |
| ๒๑. นางสาวพรศิริ     | จันทपालี   |
| ๒๒. นางสาวกุสุมาวดี  | คงฤทธิ     |

**มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสุรินทร์**

- |                                |            |
|--------------------------------|------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์รุ่งทิพย์ | เกษตรสิงห์ |
| ๒. นายประทีป                   | ดุ่มทอง    |
| ๓. นางสาวศรอนงค์               | มะลิซ้อน   |
| ๔. นางสาวจุฑามาส               | ถิ่นทัพไทย |

**มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร**

- |                           |                |
|---------------------------|----------------|
| ๑. นายสุธีธร              | นามวงศ์        |
| ๒. นายนำพน                | พิพัฒน์ไพบูลย์ |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชเวง | สารคล้อง       |

**มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น**

- |                               |                 |
|-------------------------------|-----------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์โอภาส    | รักษาบุญ        |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทนายวุฒิ | โพธิ์ทองแสงอรุณ |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิเชียร  | แสงอรุณ         |
| ๔. นางสาววิไลพร               | เงินบาท         |
| ๕. นางสาวกัลยา                | ประจุกะเน       |
| ๖. นางสาวปัทมากร              | เนตยวิจิตร      |
| ๗. นางสาวปัทมเกสร             | ราชธานี         |
| ๘. ว่าที่ ร.ต.พลนิกรณ         | ไสวงาม          |

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๕ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๙

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิโรจน์ ลิ้มไชแสง)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน



คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ที่ ๐๓๖๗/๒๕๕๙

เรื่อง แต่งตั้งผู้เข้าร่วมโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา :  
ด้านบริการวิชาการและด้านวิจัย ฉบับที่ ๒

อนุสนธิตามคำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ที่ ๐๒๙๗/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๕  
กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ เรื่อง แต่งตั้งผู้เข้าร่วมโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา : ด้านบริการ  
วิชาการและด้านวิจัย เนื่องจากมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวเพิ่มเติม

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๔ และมาตรา ๒๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย  
เทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งผู้เข้าร่วมโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา :  
ด้านบริการวิชาการและด้านวิจัย (ฉบับที่ ๒) ดังนี้

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน นครราชสีมา

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ยอดเพชร
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรรณิ์ ครอบพาณิชย์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสุรินทร์

๑. นางณิชามา สารธิยากุล
๒. นายจักรินทร์ สนั่นแสน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิโรจน์ ลิ้มไชแสง)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

