



แผนกลยุทธ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

บทนำ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยปรับตัวให้สามารถผสมผสานกับความต้องการของสังคม และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคโลกาภิวัตน์ และส่งผลให้งานวิจัยโดยรวมของมหาวิทยาลัย มีเป้าหมายและทิศทางที่ชัดเจนมากขึ้น สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้จัดทำ “แผนกลยุทธ์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559” โดยมีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม และมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน

การจัดทำแผนกลยุทธ์ สถาบันวิจัยและพัฒนา มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณ
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ
3. เพื่อใช้เป็นแผนแม่บทในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศของกระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัย และสถาบันวิจัยและพัฒนา
4. เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์

แนวทางการพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีบทบาทในการบริหารงานวิจัย และบริการทางวิชาการ รวมทั้งสร้างความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรองรับบทบาทดังกล่าว สถาบันวิจัยและพัฒนา จึงได้กำหนดจุดเน้นในการพัฒนา ดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางการพัฒนางานวิจัย
2. เป็นแหล่งให้บริการทางวิชาการ
3. มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

SWOT ANALYSIS

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> 1. สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยมีพื้นที่กระจายครอบคลุมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2. มีโครงสร้างองค์กร และการบริหารที่ชัดเจน 3. มีการกระจายอำนาจเพื่อทำให้เกิดความ คล่องตัวในด้านการจัดการบริหารงานวิจัยทั้ง ศูนย์กลางมหาวิทยาลัยฯ และในวิทยาเขตต่าง ๆ 4. มีบุคลากรที่มีความหลากหลายสาขาวิชา สามารถทำงานวิจัยแบบบูรณาการได้ 5. มีระบบและกลไกที่ช่วยสนับสนุนนักวิจัยอย่างต่อเนื่อง 6. มีการบริการวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สถานที่ทำการ ไม่เป็นเอกเทศ โดยมีสถานที่ทำการ จำนวน ๒ ห้อง ในอาคาร ๓ ชั้น ๓ (อาคารของคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์) ทำให้ไม่สามารถขยายพื้นที่ ได้ และอยู่ในบริเวณที่ไม่เหมาะสม 2. การบริหารจัดการเพื่อบูรณาการวิจัย บริการวิชาการและการเรียนการสอนยังไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ 3. นักวิจัยขาดแรงจูงใจในการทำงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม 4. ขาดประสิทธิภาพการติดตามให้นักวิจัยเผยแพร่ผลงานวิจัย 5. สัดส่วนของงบประมาณต่อจำนวนนักวิจัยต่ำกว่าเกณฑ์การประเมิน 6. สัดส่วนของโครงการวิจัยด้านถ่ายทอดเทคโนโลยีต่อด้านองค์ความรู้ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย 7. นักวิจัยส่วนใหญ่ขาดทักษะในการพัฒนาโครงการวิจัยและการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับ นานาชาติ 8. ขาดศูนย์เครื่องมือเฉพาะทางสำหรับงานวิจัย

SWOT ANALYSIS

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<ol style="list-style-type: none"> 1. นโยบายภาครัฐต้องการงานวิจัยที่สามารถตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น ส่งผลทำให้มหาวิทยาลัย เข้าไปมีบทบาทช่วยเหลือทางด้านการศึกษา และบริการทางวิชาการ 2. รัฐบาลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายในสถาบันการศึกษา จึงทำให้มีความเข้มแข็งทางด้านวิจัยมากขึ้น 3. นโยบายภาครัฐต้องการงานวิจัยที่สนองต่อความต้องการท้องถิ่น 4. รัฐบาลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายในสถาบันการศึกษา 5. มีการเปิดเสรีอาเซียน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจที่รวดเร็วทำให้ส่งผลกระทบต่อพัฒนางานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน 2. การแข่งขันสูงในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก ประกอบกับทักษะ ประสบการณ์การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย ยังไม่มีความชำนาญจึงเป็นอุปสรรคต่อการเสนอขอรับทุนสนับสนุน 3. การจัดสรรงบประมาณไม่ตรงตามกรอบเวลา 4. ความต้องการของชุมชน 5. การถือปฏิบัติในการเบิกจ่ายแตกต่างกัน

วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	สถาบันวิจัยและพัฒนา
ปณิธาน (Determination) สร้างคนสู่งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี	ปณิธาน (Determination)
วิสัยทัศน์ (Vision) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นมหาวิทยาลัย ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คุณภาพชั้นนำในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ที่มุ่งเน้นการผลิตนักปฏิบัติด้าน วิชาชีพเพื่อพัฒนาชุมชน	วิสัยทัศน์ (Vision) สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบบริหารงานที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์งาน สร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ และงานบริการวิชาการเพื่อสร้าง สังคม แห่งปัญญาให้เข้มแข็งและยั่งยืน
พันธกิจ (Mission) 1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา บนพื้นฐานด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพตาม มาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของ ผู้รับบริการ 2. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม บนพื้นฐาน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่งการผลิต การบริการ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ 3. มุ่งบริการทางวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ สังคม 4. ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษา สิ่งแวดล้อม 5. บริหารจัดการด้วยระบบธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่ม ศักยภาพการทำงานขององค์กร	พันธกิจ (Mission) สถาบันวิจัยและพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการและ ประสานงานวิจัย เพื่อพัฒนาผลงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ ทางวิชาการและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้ง ให้บริการทางวิชาการเพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งปัญญาให้ เข้มแข็งและยั่งยืน ด้วยระบบบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	สถาบันวิจัยและพัฒนา
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ศูนย์กลางการศึกษาและความรู้ (Hub) ด้านวิทยาศาสตร์ที่มีความเข้มแข็ง 2. สร้างคนดี คนเก่ง ที่มีทักษะปฏิบัติงานในการทำงาน ทำให้เป็นทุนมนุษย์ (Human Capital) ของประเทศ 3. ศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดจนการถ่ายทอดความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่ได้มาตรฐานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย 	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา 2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการทางวิชาการเพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งปัญญาให้เข้มแข็ง 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร
<p>เป้าประสงค์ (Purpose)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าด้านวิชาชีพทางเทคโนโลยีเชิงบูรณาการ ที่มีความเข้มแข็งด้านวิชาการ เป็นที่พึ่งของประชาชนในทุกพื้นที่ ให้สามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต และสามารถแข่งขันได้ 2. ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติวิชาชีพที่มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยี มีคุณธรรมและปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ 3. ผู้รับบริการมีความมั่นใจในการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ เชื่อสัจย์ สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ 	<p>เป้าประสงค์ (Purpose)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มทร.อีสานมีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ มีนักวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากลและมีระบบบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมการบริการวิชาการแก่สังคมอย่างมีคุณภาพ คุณธรรม ตรงกับความต้องการและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้อย่างคล่องตัว บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนด

การเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ระดับประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานและสถาบันวิจัยและพัฒนา		
ระดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
ประเทศ	2. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต 2.1 การขยายโอกาสทางการศึกษา	คนไทยทุกกลุ่มทุกวัย ได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสากลทันต่อการเปลี่ยนแปลง ตั้งแต่ระดับปฐมวัยจนตลอดชีวิต มีศักยภาพในการดำรงชีวิต ประกอบอาชีพและเสริมสร้างการแข่งขันของประเทศ
กระทรวงศึกษาธิการ	1. การพัฒนาขีดความสามารถของประเทศ โดยใช้ความรู้เป็นฐาน 2. พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการศึกษา 3. การสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	1. ศูนย์กลางการศึกษาและความรู้ (Hub) ด้านวิทยาศาสตร์ที่มีความเข้มแข็ง 2. สร้างคนดี คนเก่ง ที่มีทักษะปฏิบัติงานในการทำงาน ทำให้เป็นทุนมนุษย์ (Human Capital) ของประเทศ 3. ศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดจนการถ่ายทอดความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่ได้มาตรฐานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย	1. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นแหล่งการศึกษาด้านวิชาชีพทางเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่มีความเข้มแข็งด้านวิชาการเป็นที่พึงของประชาชนในทุกพื้นที่ ให้สามารถเรียนรู้ได้ตลอดชีวิต 2. ผลิตภัณฑ์ทางวิชาชีพที่มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีที่มีคุณภาพและปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ 3. ประชาชนมีศักยภาพในการสร้างงานด้านวิชาชีพ ด้านเทคโนโลยีที่สามารถแข่งขันได้
สถาบันวิจัยและพัฒนา	1. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา	1. มทร.อีสานมีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมงานสร้างสรรค์ มีนักวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีระบบบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ
	2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการทางวิชาการเพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งปัญญาให้เข้มแข็ง	2. ส่งเสริมการบริการทางวิชาการ แก่สังคมอย่างมีคุณภาพ คุณธรรม ตรงกับความต้องการและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร	3. สถาบันวิจัย และ พัฒนา มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้อย่างคล่องตัว บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนด

การนำประเด็นยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
1. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา	มทร.อีสาน มีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมงานสร้างสรรค์ มีนักวิจัยที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีระบบบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ
กลยุทธ์ (หลัก)	โครงการ/กิจกรรม (หลัก)
1.1 พัฒนางานวิจัยที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล 1.1.1 สนับสนุนโครงการวิจัยเพื่อพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ	<ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ที่นำไปสู่ความเข้มแข็งทางวิชาการ 2) โครงการวิจัยแบบสหวิทยาการ / บูรณาการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ 3) โครงการวิจัยเพื่อ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน/สังคม นำไปใช้ประโยชน์ 4) โครงการกำหนดนโยบาย กรอบยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา 5) โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทาง เพื่อพัฒนาผลงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ (Center of excellence : COE) 6) โครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัย หรือวิจัยร่วม ทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ 7) โครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน 8) โครงการอื่น ๆ
1.1.2 สนับสนุนงานวิจัยที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีตลอดจนงานวิจัยสร้างองค์ความรู้และงานวิจัยต่อยอดบนพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	<ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการจัดทำแผนแม่บทงานวิจัยของแต่ละคณะ / มหาวิทยาลัย 2) โครงการพัฒนาระบบงานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน 3) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 4) โครงการพัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อสำหรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและสร้างองค์ความรู้ 5) โครงการจัดตั้งกองทุนสนับสนุนการวิจัย 6) โครงการสร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมกับหน่วยงานต่าง ๆ 7) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

กลยุทธ์ (หลัก)	โครงการ/กิจกรรม (หลัก)
	8) โครงการวิจัยสถาบัน 9) โครงการอื่น ๆ
1.2 สนับสนุนงานวิจัยที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีตลอดจนงานวิจัยสร้างองค์ความรู้ และงานวิจัยต่อยอดบนพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1) โครงการจัดทำแผนแม่บทงานวิจัยของแต่ละคณะ / มหาวิทยาลัย 2) โครงการพัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อสำหรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี และสร้างองค์ความรู้ 3) โครงการจัดตั้งกองทุนสนับสนุนการวิจัย 4) โครงการสร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมกับหน่วยงานต่าง ๆ 5) โครงการอื่น ๆ
1.3 ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินการวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม	1) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 2) สร้างระบบนักวิจัยพี่เลี้ยงเพื่อส่งเสริมการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ 3) โครงการสร้างเสริมประสบการณ์นักวิจัย 4) โครงการอื่น ๆ
1.4 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม	1) ร่วมสนับสนุนทุนวิจัยกับแหล่งทุนต่าง ๆ ภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มโอกาส ในการรับทุนและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ 2) สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยกับองค์กรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ 3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน/ชุมชนต่าง ๆ เพื่อการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ 4) โครงการอื่น ๆ
1.5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย ที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายงานวิจัยกับ หน่วยงานต่าง ๆ	1) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย เพื่อการบริหาร 2) โครงการพัฒนาระบบงานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน 3) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ 4) โครงการอื่น ๆ
1.6 สนับสนุนงานวิจัยเพื่อพัฒนาสถาบัน	1) โครงการวิจัยสถาบัน

การนำประเด็นยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการทางวิชาการเพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งปัญญาให้เข้มแข็ง	ส่งเสริมการบริการวิชาการอย่างมีคุณภาพ คุณธรรม ตรงกับความต้องการและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
กลยุทธ์ (หลัก)	โครงการ/กิจกรรม (หลัก)
<p>2.1 ส่งเสริมการสร้างงานอาชีพ การเรียนรู้ตลอดชีวิตให้กับประชาชนและสังคมผู้ประกอบการ</p> <p>2.1.1 ให้บริการทางวิชาการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม</p> <p>2.1.2 พัฒนาขีดความสามารถของผู้ด้อยโอกาสให้สามารถดำรงตนอยู่ในสังคมได้อย่างเป็นสุข</p>	<p>1) ศึกษาความต้องการของชุมชน เพื่อกำหนดแนวทางการให้บริการทางวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน</p> <p>2) พัฒนาชุมชนต้นแบบของการให้บริการและถ่ายทอดผลงานวิจัยสู่การปฏิบัติเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่การพัฒนาชุมชนบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>3) โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมสู่ชุมชนและสังคม</p> <p>4) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับภาคอุตสาหกรรม / ชุมชน / ท้องถิ่น</p> <p>5) โครงการอื่น ๆ</p> <p>1) โครงการสนองพระราชดำริในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี : เพื่อคนพิการ</p>
2.2 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้บริการทางวิชาการ	<p>1) พัฒนาระบบและกลไกการบริการวิชาการ</p> <p>2) พัฒนาระบบการบริการวิชาการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ</p> <p>3) พัฒนาระบบการให้บริการวิชาการ โดยใช้ระบบ สารสนเทศ</p> <p>4) พัฒนาแหล่งให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ให้มีความพร้อมในการบริการ</p> <p>5) พัฒนาระบบและกระบวนการติดตามประเมินผลการให้บริการวิชาการ เพื่อนำผลที่ได้ไปปรับปรุงการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยต่อไป</p>

กลยุทธ์ (หลัก)	โครงการ/กิจกรรม (หลัก)
	6) พัฒนาระบบและกระบวนการแสวงหารายได้จากการให้บริการวิชาการ 7) สร้างเครือข่าย/ความสัมพันธ์ของชุมชน ภาคเอกชน ภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ กับมหาวิทยาลัย 8) มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการให้บริการวิชาการ 9) สร้างเครือข่าย/ความสัมพันธ์ของชุมชน ภาคเอกชน ภาครัฐ หรือหน่วยงานด้าน วิชาชีพกับมหาวิทยาลัย

การนำประเด็นยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร	สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้อย่างคล่องตัว บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนด
กลยุทธ์ (หลัก)	โครงการ/กิจกรรม (หลัก)
3.1 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการ	
3.1.1 พัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	<ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการจัดหา พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าบุคลากร 2) โครงการอบรมบุคลากรบุคลากรประจำการ 3) โครงการส่งเสริมขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร 4) โครงการอื่น ๆ
3.1.2 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการ	<ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการควบคุมภายในเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง 2) โครงการพัฒนาระบบการทำงานในทุกระดับของการทำงานเพื่อลดความซ้ำซ้อนและใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพ 3) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร 4) โครงการพัฒนาองค์กรสู่องค์กรที่มีการปฏิบัติงานดีเด่น (Best Practice) 5) โครงการพัฒนาระบบบริหารองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล 6) โครงการปรับปรุงระบบประกันคุณภาพ 7) โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา 8) โครงการประชุมสัมมนาเพื่อพัฒนางานสถาบันวิจัยและพัฒนา 9) โครงการประชุมศึกษา ดูงานด้านการบริหารงานวิจัย / บริการทางวิชาการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ 10) โครงการจัดหาบุคลากร ประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 11) โครงการอื่น ๆ