แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
ระยะ ๔ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)
(ฉบับปรับแก้)

ส่วนที่ ๑
บทนำ

๑.๑ ข้อมูลพื้นฐาน สถาบันวิจัยและพัฒนา

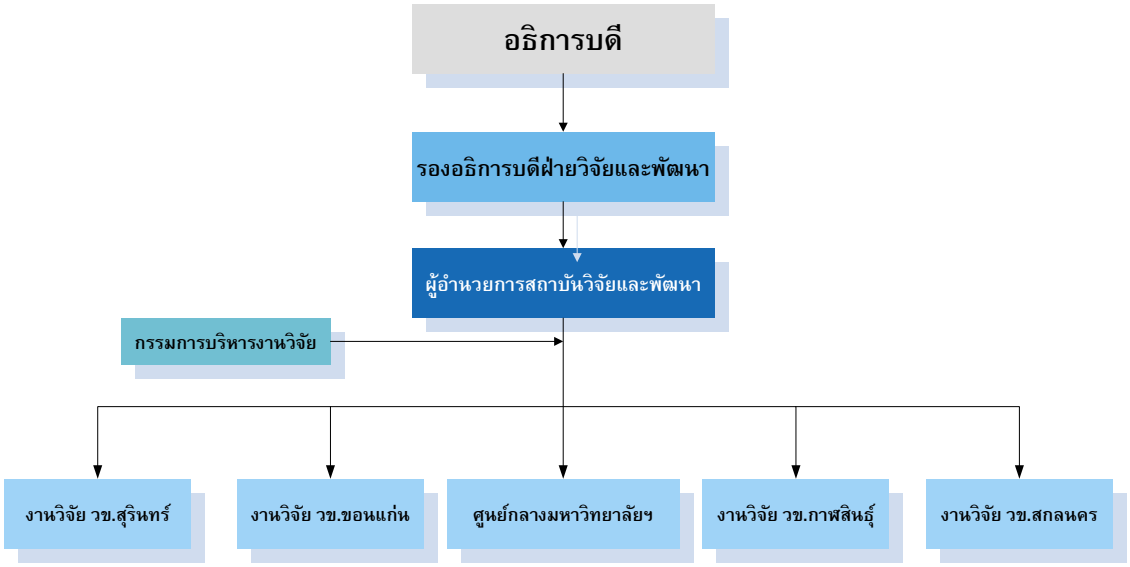
นับแต่พระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ มีผลบังคับใช้ ในวันที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๘ ทำให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล แยกออกเป็น ๙ แห่ง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประกอบด้วยวิทยาเขตภาคะวันออกเฉียงเหนือ วิทยาเขตกาฬสินธุ์ วิทยาเขตขอนแก่น วิทยาเขตสุรินทร์ และวิทยาเขตสกลนคร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐที่เน้นด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีที่มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่มุ่งเน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย ผลิตครูวิชาชีพให้บริการทางวิชาการในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม โดยต่อยอดให้ผู้สำเร็จการอาชีวศึกษามีโอกาสในการศึกษาต่อด้านวิชาชีพจนถึงระดับปริญญา โดยมีพันธ์กิจ ๔ ด้านดังนี้ (๑) จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ (๒) สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมบนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การผลิตการบริการและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ (๓) มุ่งบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม (๔) ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม (๕) บริหารจัดการด้วยระบบธรรมาภิบาล เพื่อเพิ่มศักยภาพการทำงานขององค์กร

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ตั้งขึ้นพร้อมกับการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ตามพระราชบัญญัติ ในปีพ.ศ. ๒๕๔๘ เป็นหน่วยงานเทียบเท่า คณะวิชา ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชน ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลบนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของของมหาวิทยาลัย และให้ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยปรับตัวให้สามารถผสมผสานกับความต้องการของสังคม และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคโลกาภิวัฒน์ และส่งผลให้งานวิจัยโดยรวมของมหาวิทยาลัย มีเป้าหมายและทิศทางที่ชัดเจนมากขึ้น สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้จัดทำ " ยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนงานวิจัยและบริการวิชาการระยะ ๔ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)" โดยมีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม และมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

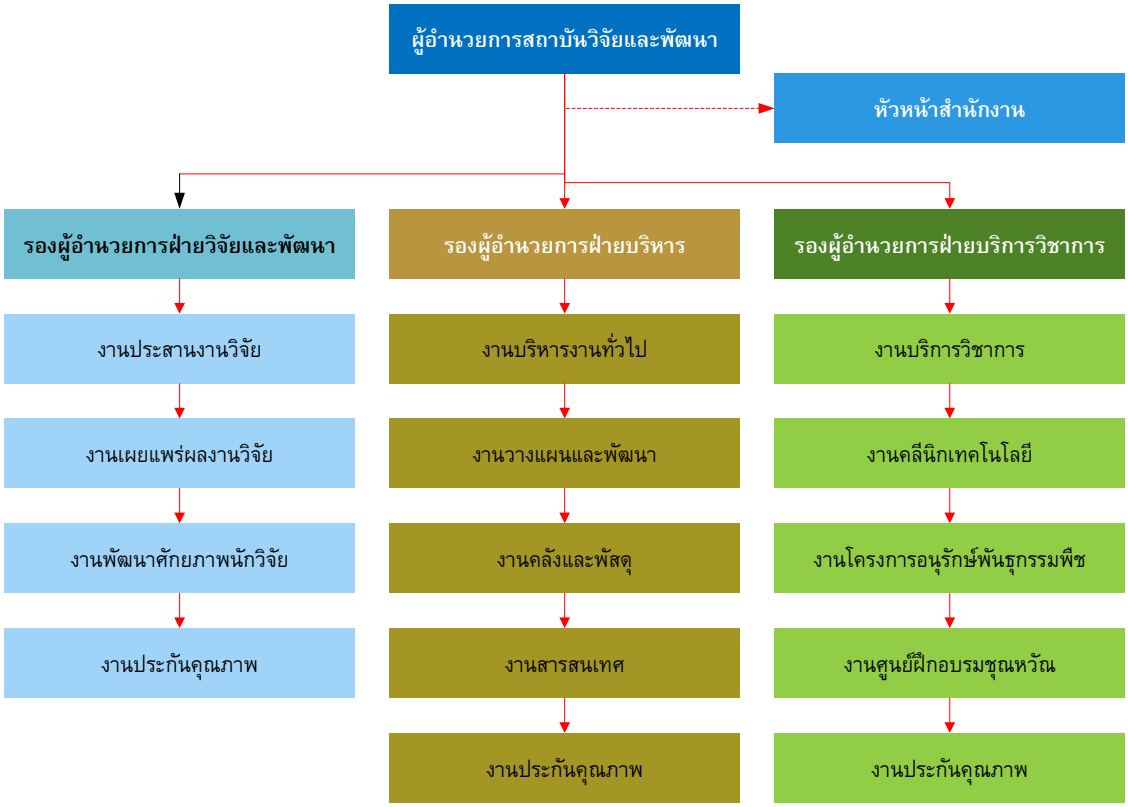
๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณ
๒. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ
๓. เพื่อใช้เป็นแผนแม่บทในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ ของกระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัย และสถาบันวิจัยและพัฒนา
๔. เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์

๑.๒ โครงสร้างสถาบันวิจัยและพัฒนา



ภาพที่ ๑ : โครงสร้างสถาบันวิจัยและพัฒนา

๑.๓ โครงสร้างการบริหารงาน



ภาพที่ ๒ : โครงสร้างการบริหารงาน

๑.๔ ข้อมูลบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา

ข้าราชการ (ช่วยราชการ) :	๓ ราย
พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (สายวิชาการ : ช่วยราชการ) :	๑ ราย
พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (สายสนับสนุน) :	๑๐ ราย
อัตราจ้างชั่วคราว :	๖ ราย

หมายเหตุ : ข้อมูล ๑๐ สิงหาคม ๒๕๕๘

ส่วนที่ ๒
แนวทางการพัฒนา สถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน มีบทบาทในการบริหารงานวิจัย และบริการทางวิชาการ รวมทั้งสร้างความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรองรับบทบาทดังกล่าว สถาบันวิจัยและพัฒนา จึงได้กำหนดจุดเน้นในการพัฒนา ดังนี้

๑. เป็นศูนย์กลางการพัฒนางานวิจัย
มุ่งเน้นและสนับสนุนงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนตามยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ

๒. เป็นแหล่งให้บริการทางวิชาการ
ให้บริการทางวิชาการทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน

๓. มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
โดยการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องมือและอุปกรณ์ รวมทั้งการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง

ส่วนที่ ๓
การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันของหน่วยงาน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์ เป็นการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบ หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา การวิเคราะห์สถานการณ์จากปัจจัยภายในเป็นการศึกษาองค์ประกอบภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน การบริหารจัดการ อันจะเป็นการบ่งบอกถึงจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) ของการดำเนินงาน ส่วนการวิเคราะห์สถานการณ์จากปัจจัยภายนอกเป็นการวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ที่เป็นทั้งโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats)

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

๑. จุดแข็ง (Strengths)

๑.๑ สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยมีพื้นที่กระจายครอบคลุมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

๑.๒ มีโครงสร้างองค์กร และการบริหารที่ชัดเจน

๑.๓ มีการกระจายอำนาจเพื่อทำให้เกิดความ คล่องตัวในด้านการจัดการบริหารงานวิจัยทั้งศูนย์กลางมหาวิทยาลัยฯ และในวิทยาเขตต่าง ๆ

๑.๔ มีบุคลากรที่มีความหลากหลายสาขาวิชา สามารถทำงานวิจัยแบบบูรณาการได้

๑.๕ มีระบบและกลไกที่ช่วยสนับสนุนนักวิจัยอย่างต่อเนื่อง

๑.๖ มีการบริการวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

๒. จุดอ่อน (Weaknesses)

๒.๑ สถานที่ทำการ ไม่เป็นเอกเทศ โดยมีสถานที่ทำการ จำนวน ๒ ห้อง ในอาคาร ๓ ชั้น ๓ (อาคารของคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์) ทำให้ไม่สามารถขยายพื้นที่ได้ และอยู่ในบริเวณที่ไม่เหมาะสม

๒.๒ การบริหารจัดการเพื่อบูรณาการวิจัย บริการวิชาการและการเรียนการสอนยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์

๒.๓ นักวิจัยขาดแรงจูงใจในการทำงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม

๒.๔ ขาดประสิทธิภาพการติดตามให้นักวิจัยเผยแพร่ผลงานวิจัย

๒.๕ สัดส่วนของงบประมาณต่อจำนวนนักวิจัยต่ำกว่าเกณฑ์การประเมิน

๒.๖ สัดส่วนของโครงการวิจัยด้านถ่ายทอดเทคโนโลยีต่อด้านองค์ความรู้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

๒.๗ นักวิจัยส่วนใหญ่ขาดทักษะในการพัฒนาโครงการวิจัยและการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ

๒.๘ ขาดศูนย์เครื่องมือเฉพาะทางสำหรับงานวิจัย

๓. โอกาส (Opportunities)

๓.๑ นโยบายภาครัฐต้องการงานวิจัยที่สามารถตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น ส่งผลทำให้มหาวิทยาลัย เข้าไปมีบทบาทช่วยเหลือทางด้านการวิจัย และบริการทางวิชาการ

๓.๒ รัฐบาลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายในสถาบันการศึกษา จึงทำให้มีความเข้มแข็งทางด้านวิจัยมากขึ้น

๓.๓ นโยบายภาครัฐต้องการงานวิจัยที่สนองต่อความต้องการท้องถิ่น

๓.๔ รัฐบาลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายในสถาบันการศึกษา

๓.๕ มีการเปิดเสรีอาเซียน

๔. อุปสรรค (Threats)

๔.๑ การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจที่รวดเร็วทำให้ส่งผลกระทบต่อการพัฒนางานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน

๔.๒ การแข่งขันสูงในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก ประกอบกับทักษะ ประสบการณ์การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย ยังไม่มีความชำนาญพอจึงเป็นอุปสรรคต่อการเสนอขอรับทุนสนับสนุน

๔.๓ การจัดสรรงบประมาณไม่ตรงตามกรอบเวลา

๔.๔ การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจที่รวดเร็วทำให้ส่งผลกระทบต่อการพัฒนางานวิจัยที่ตอบสนอง

๔.๕ ความต้องการของชุมชน

๔.๖ การถือปฏิบัติในการเบิกจ่ายแตกต่างกัน

ส่วนที่ ๔

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา

(พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

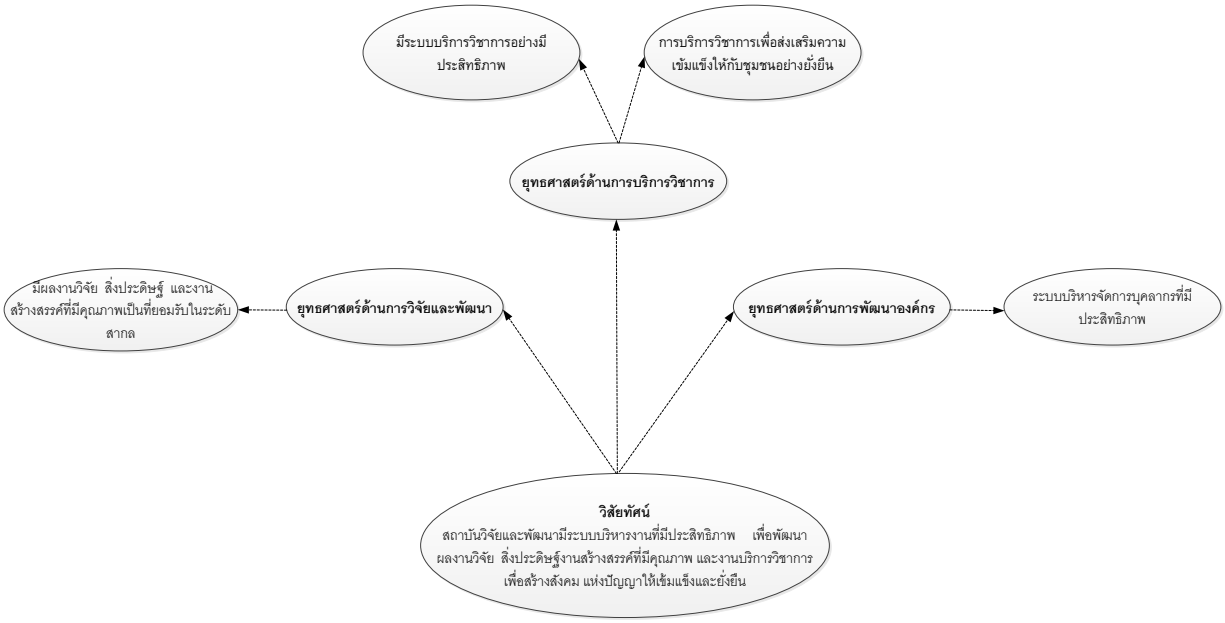
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน		สถาบันวิจัยและพัฒนา	
ปรัชญา (Philosophy)	คุณธรรมนำหน้า ปัญญานำทาง สรรค์สร้างเทคโนโลยี	**ปรัชญา (Philosophy)**	มุ่งพัฒนากำลังคนให้มีคุณสมบัติพร้อมที่จะทำการวิจัยและพัฒนาสังคมและ เศรษฐกิจของประเทศ
ปณิธาน (Determination)	สร้างคนสู่งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี	**ปณิธาน (Determination)**	บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
วิสัยทัศน์ (Vision)	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คุณภาพชั้นนำในประเทศ ที่เน้นการผลิตนักปฏิบัติด้านวิชาชีพ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ตอบสนองประชาคมอาเซียน	**วิสัยทัศน์ (Vision)**	สถาบันวิจัยและพัฒนามีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์งานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ และงานบริการวิชาการเพื่อสร้างสังคม แห่งปัญญาให้เข้มแข็งและยั่งยืน
พันธกิจ (Mission)	๑. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ ๒. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สู่การผลิต การบริการ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ ๓. บริการทางวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม	**พันธกิจ (Mission)**	๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและสนับสนุนการทำวิจัย ๒. ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ๓. ส่งเสริมงานบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งปัญญาให้เข้มแข็งและยั่งยืน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน				สถาบันวิจัยและพัฒนา			
	๔.	ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม					
	๕.	บริหารจัดการโดยยึดหลัก การบริหารจัดการที่ดี					
	๖.	สนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฯ					
	๗.	พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ					
ค่านิยม (Value)	**RMUTI** (Rajamangala University of Technology Isan)			**ค่านิยม (Value)**	**FAST**		
	R :	Reputation	มหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงในทุกๆด้าน		F :	Following	ปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล
	M :	Morality	มหาวิทยาลัยที่มีคุณธรรมและจริยธรรม			Best Practice	เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งคุณภาพ
	U :	Uniqueness	มหาวิทยาลัยที่มีเอกลักษณ์เฉพาะทาง		A :	Action	กระตือรือร้น
	T :	Technology	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีชั้นนำ		S :	Service Mind	มีจิตใจบริการ มุ่งเน้นผู้รับบริการ
	I :	Integrity	มหาวิทยาลัยที่มีความสง่างาม เชื่อถือได้				เป็นสำคัญ
					T :	Team Work	ทำงานเป็นทีม
อัตลักษณ์ (Identity)	บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบ			**อัตลักษณ์ (Identity)**	จากองค์ความรู้ สู่การถ่ายทอด		
เอกลักษณ์	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งการสร้างอาชีพเฉพาะทาง						
คุณลักษณะของนักศึกษา	Technology Literacy		มีความรู้ทางเทคโนโลยี				
	Effective Communication		มีทักษะการติดต่อสื่อสาร				
	Collaboration		มีความร่วมมือกับส่วนรวม				
	Ethic and Morality		มีคุณธรรม และ จริยธรรม				
	Corporate Social Responsibility		มีความรับผิดชอบต่อสังคม				
	Professional skill		มีทักษะวิชาชีพ				

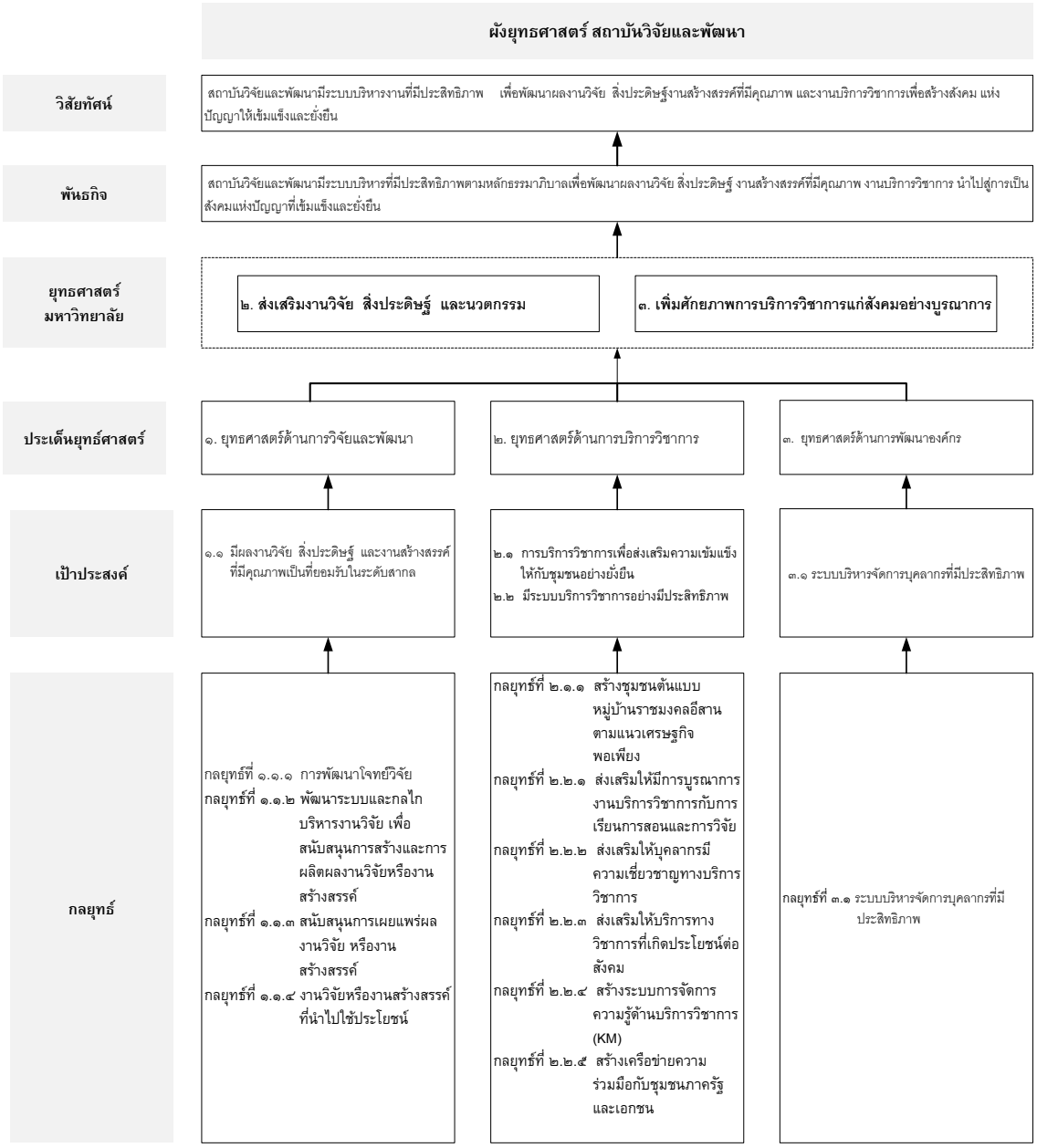
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	สถาบันวิจัยและพัฒนา
คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ **ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา** ๑. มีวินัย ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว วิชาชีพ สังคม และประเทศชาติ ๒. มีความรู้และประสบการณ์การเรียนรู้ในสาขาวิชาที่ศึกษา สามารถปฏิบัติงานในสาขาวิชาชีพในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ ๓. มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ และริเริ่มสร้างสรรค์ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ของตนในการแก้ปัญหาการทำงานได้ ๔. มีความสามารถในการปรับตัว การทำงานเป็นทีม มีภาวะผู้นำ มีการวางแผนการเรียนรู้ด้วยตนเอง ๕. มีความสามารถในการใช้ภาษา และทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข ตลอดจนสามารถใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศในการสื่อสาร เพื่อการศึกษา และการปฏิบัติงานในวิชาชีพได้ **ตามอัตลักษณ์บัณฑิต** ๑. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ พร้อมปฏิบัติงานวิชาชีพ ๒. สามารถพัฒนางานและแก้ปัญหาเพื่อบรรลุเป้าหมาย	

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	สถาบันวิจัยและพัฒนา
ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy) **๑. ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน** **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๑.๑ บัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน ๑.๒ บัณฑิตนักปฏิบัติด้านสังคมศาสตร์ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน	**ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy)**
๒. ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๒.๑ ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	**๑. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและพัฒนา** **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๑.๑ มีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
๓. เพิ่มศักยภาพการบูรณาการบริการวิชาการอย่างบูรณาการ **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๓.๑ การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน ๓.๒ มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ	**๒. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการ** **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๒.๑ การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน ๒.๒ มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการอย่างที่มีประสิทธิภาพ
๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นอนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริฯ **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๔.๑ การส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๔.๒ การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ๔.๓ การสนองโครงการพระราชดำริฯ	

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	สถาบันวิจัยและพัฒนา
๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศให้ มีประสิทธิภาพ **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๕.๑ ระบบการคลังที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ ๕.๒ ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ ๕.๓ ระบบการบริหารกิจการสภาของมหาวิทยาลัยฯ และการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ ๕.๔ ระบบบริหารจัดการกลางที่มีประสิทธิภาพ ๕.๕ ระบบวิเทศสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ	**๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร** **เป้าประสงค์ (Purpose)** ๓.๑ ระบบบริหารจัดการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ



ภาพที่ ๓ : การเชื่อมโยงวิสัยทัศน์กับเป้าประสงค์


ผังยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา
วิสัยทัศน์
สถาบันวิจัยและพัฒนามีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์งานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ และงานบริการวิชาการเพื่อสร้างสังคม แห่งปัญญาให้เข้มแข็งและยั่งยืน
พันธกิจ
สถาบันวิจัยและพัฒนามีระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ งานบริการวิชาการ นำไปสู่การเป็นสังคมแห่งปัญญาที่เข้มแข็งและยั่งยืน
ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย
๒. ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวตกรรม
๓. เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคมอย่างบูรณาการ
ประเด็นยุทธ์ศาสตร์
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและพัฒนา
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการ
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร
เป้าประสงค์
๑.๑ มีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
๒.๑ การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน
๒.๒ มีระบบบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ
๓.๑ ระบบบริหารจัดการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ
กลยุทธ์
กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๑ การพัฒนาโจทย์วิจัย
กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๒ พัฒนาระบบและกลไกบริหารงานวิจัย เพื่อสนับสนุนการสร้างและการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๓ สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์
กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๔ งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์
กลยุทธ์ที่ ๒.๑.๑ สร้างชุมชนต้นแบบหมู่บ้านราชมงคลอีสานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๑ ส่งเสริมให้มีการบูรณาการงานบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๒ ส่งเสริมให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญทางบริการวิชาการ
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๓ ส่งเสริมให้บริการทางวิชาการที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๔ สร้างระบบการจัดการความรู้ด้านบริการวิชาการ (KM)
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๕ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนภาครัฐและเอกชน
กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ระบบบริหารจัดการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ

Strategy Map สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

วิสัยทัศน์ (Vision) : สถาบันวิจัยและพัฒนามีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์งานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ และงานบริการวิชาการเพื่อสร้างสังคม แห่งปัญญาให้เข้มแข็งและยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและพัฒนา	๒. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการ	๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
ประสิทธิผลตามพันธกิจ	พัฒนาให้เกิดงานวิจัยอย่างต่อเนื่องและถ่ายทอดไปสู่สังคม ชุมชน/สังคม สร้างงานด้านวิชาชีพที่สามารถแข่งขันได้	เพิ่มช่องทางการบริการวิชาการให้เกิดรายได้	การบริหารจัดการตามหลักธรรมภิบาล
คุณภาพการให้บริการ	สร้างนักวิจัย ผลงานวิจัย และงานบริการวิชาการ ที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล		ผู้รับบริการให้การยอมรับในศักยภาพ การให้บริการของสถาบันวิจัย
ประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ	สร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวตกรรม เพิ่มโอกาสการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัย	พัฒนาสมรรถนะผู้ด้อยโอกาสในชุมชนให้เข้มแข็ง ขับเคลื่อนนโยบายการให้บริการวิชาการ ของภาครัฐสู่การปฏิบัติ	ลดรอบระยะเวลาการให้บริการ มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ มีการประชาสัมพันธ์ เชิงรุก
การพัฒนาองค์กร	พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย	พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญบริการวิชาการแก่ชุมชน พัฒนาหลักสูตรการบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการของภาครัฐ	พัฒนาระบบทรัพยากรบุคคลให้รองรับกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้

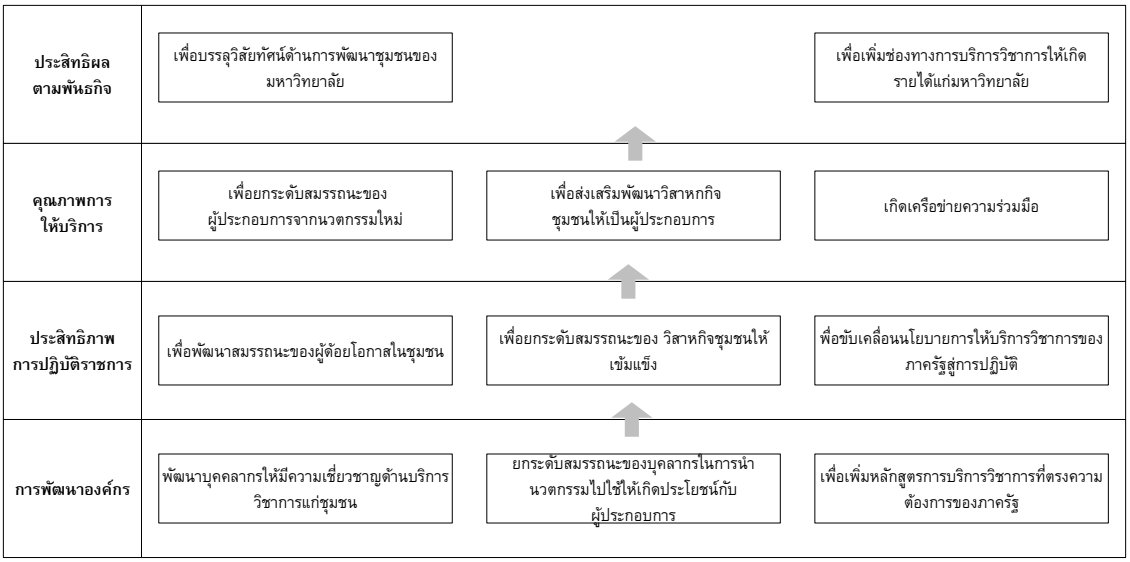
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวตกรรม

ประสิทธิผลตามพันธกิจ	เพิ่มการเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สาธารณชน	พัฒนาให้เกิดงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	เพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้
คุณภาพการให้บริการ	ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ	ส่งเสริมวารสารวิชาการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล	กระตุ้นให้นักวิจัยมีคุณภาพเพิ่มมากขึ้น
ประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ	สร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวตกรรม		จำนวนแหล่งการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัย
การพัฒนาองค์กร	พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย		สร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย

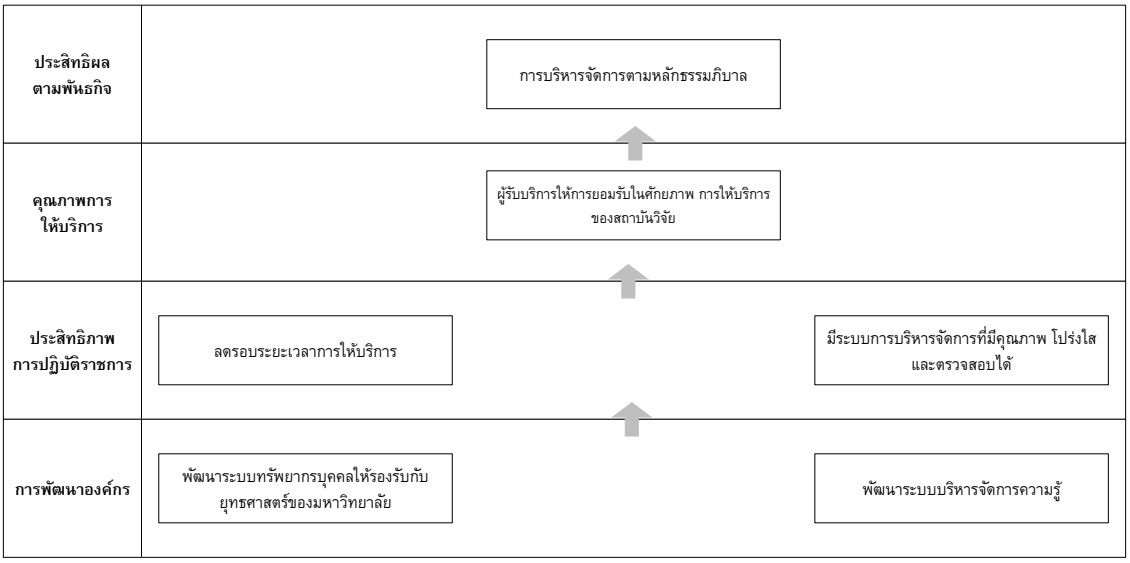
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการอย่างบูรณาการ



แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาองค์กร



รายละเอียดโครงการ / กิจกรรม แผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	**ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา**	**งานวิจัย**
เป้าประสงค์ ๑	**มีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ**	
	๑. โครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ที่นำไปสู่ความเข้มแข็งทางวิชาการ ๒. โครงการวิจัยแบบสหวิทยาการ/บูรณาการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ ๓. โครงการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน/สังคมนำไปใช้ประโยชน์ ๔. โครงการกำหนดนโยบายกรอบยุทธศาสตร์/ยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา ๕. โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทางเพื่อพัฒนาผลงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ (COE) ๖. โครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัยหรือวิจัยร่วม ทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ ๗. โครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน ๘. โครงการจัดทำแผนแม่บทงานวิจัยของแต่ละคณะ /มหาวิทยาลัย ๙. โครงการพัฒนาระบบงานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ๑๐. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย ๑๑. โครงการพัฒนางานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อสำหรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและสร้างองค์ความรู้ ๑๒. โครงการจัดตั้งกองทุนสนับสนุนการวิจัย ๑๓. โครงการสร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ๑๔. โครงการพัฒนางานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อสำหรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและสร้างองค์ความรู้ ๑๕. โครงการจัดตั้งกองทุนสนับสนุนการวิจัย ๑๖. โครงการสร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ๑๗. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	**ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา (ต่อ)**	**งานวิจัย**
เป้าประสงค์ ๑	**มีผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ**	
	๑๘. สร้างระบบนักวิจัยพี่เลี้ยง เพื่อส่งเสริมการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ๑๙. โครงการสร้างเสริมประสบการณ์นักวิจัย ๒๐. ร่วมสนับสนุนทุนวิจัยกับแหล่งทุนต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มโอกาสในการรับทุนและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ๒๑. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยกับองค์กรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ๒๒. สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน/ชุมชนต่างๆ เพื่อการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ ๒๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร ๒๔. โครงการพัฒนาระบบงานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ๒๕. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ๒๖. โครงการวิจัยสถาบัน	

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ **เป้าประสงค์ ๒**	**ยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการ** **การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน**	**งานบริการวิชาการ**
	๑. ศึกษาความต้องการของชุมชนเพื่อกำหนดแนวทางการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน ๒. พัฒนาชุมชนต้นแบบของการให้บริการและถ่ายทอดผลงานวิจัยสู่การปฏิบัติเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่การพัฒนาชุมชนบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง ๓. โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมสู่ชุมชน/สังคม ๔. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับภาคอุตสาหกรรม/ชุมชน/ท้องถิ่น ๕. โครงการสนองพระราชดำริในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยามบรมราชกุมารี : เพื่อคนพิการ ๖. พัฒนาระบบและกลไกการบริการทางวิชาการ ๗. พัฒนากระบวนการทางบริการวิชาการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ๘. พัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบสารสนเทศ ๙. พัฒนาแหล่งให้บริการทางวิชาการของมหาวิทยาลัยให้มีความพร้อมในการบริการ ๑๐. พัฒนาระบบและกระบวนการติดตามและประเมินผลการให้บริการทางวิชาการเพื่อนำผลที่ได้ไปปรับปรุงการให้บริการทางวิชาการของมหาวิทยาลัยต่อไป ๑๑. พัฒนาระบบและกระบวนการแสวงหารายได้จากการให้บริการทางวิชาการ ๑๒. สร้างเครือข่าย/ความสัมพันธ์ของชุมชน ภาคเอกชนภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพกับมหาวิทยาลัย ๑๓. มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการให้บริการทางวิชาการ	

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ **เป้าประสงค์ ๓**	**ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร** **ระบบบริหารจัดการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ**	**งานบริหารงานทั่วไป**
	๑. โครงการจัดหา พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าบุคลากร ๒. โครงการอบรมบุคลากรประจำการ ๓. โครงการส่งเสริมขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร ๔. โครงการควบคุมภายในเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง ๕. โครงการพัฒนาระบบการทำงานในทุกระดับของการทำงานเพื่อลดความซ้ำซ้อนและใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพ ๖. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร ๗. โครงการพัฒนาองค์กรสู่องค์กรที่มีการปฏิบัติงานดีเด่น (Best Practice) ๘. โครงการพัฒนาระบบบริหารองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล ๙. โครงการปรับปรุงระบบประกันคุณภาพ ๑๐. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ๑๑ โครงการประชุมสัมมนาเพื่อพัฒนางานสถาบันวิจัยและพัฒนา ๑๒. โครงการประชุม ศึกษาดูงานด้านการบริหารวิจัย/บริการทางวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	